



EXPERIENCE DE L'AGERROUTE DANS LA MISE EN ŒUVRE DES PROJETS D'INFRASTRUCTURES EN COTE D'IVOIRE

Séminaire

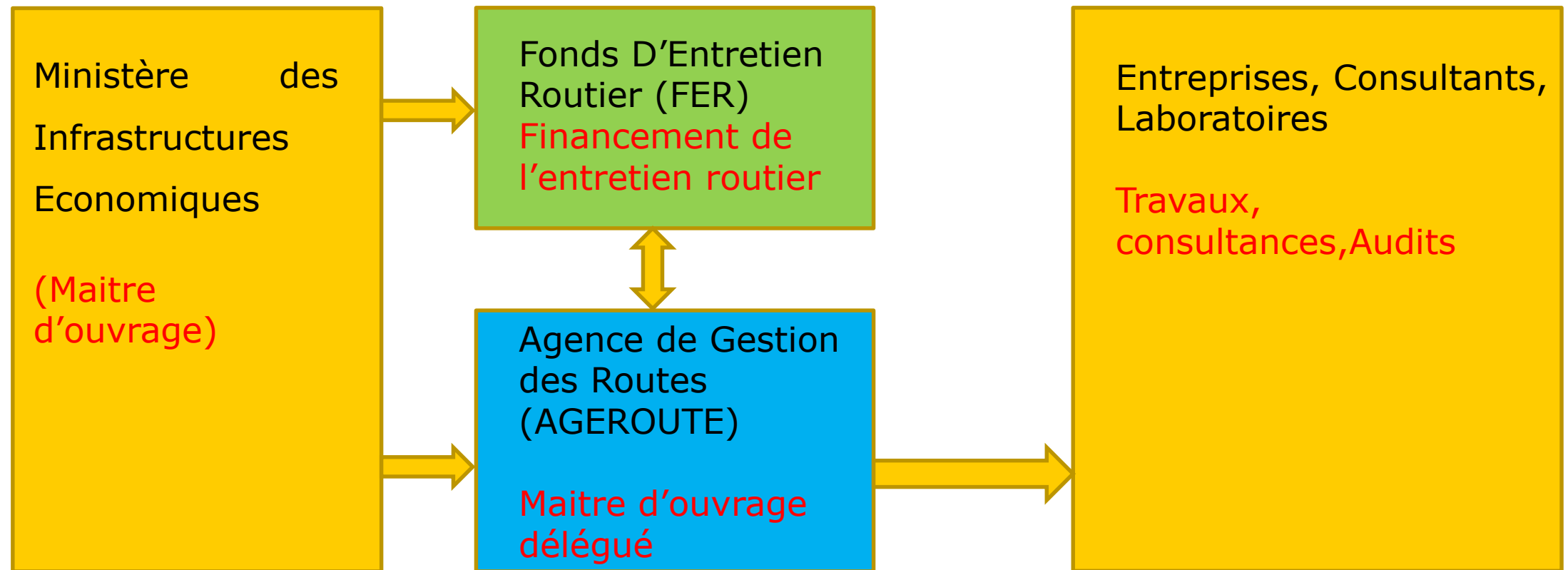
Présentation du 23 Mars 2018

SOMMAIRE

1. Rappel du Cadre Institutionnel du secteur routier
2. Présentation de l'AGEROUTE
3. Statistique de la gestion des projets de 2012 à 2018
4. Stratégie d'amélioration des performances
5. Stratégie de gestion des grands projets de la BAD
6. Quelques réalisations

I CADRE INSTITUTIONNEL DU SECTEUR ROUTIER

□ Schéma d'organisation



II – PRESENTATION DE L'AGEROUTE

- **Date de création**

L'AGEROUTE a été Créée par décret n° 2001-592 du 19 septembre 2001 comme Société d'Etat

- **Missions**

- préparation et exécution des tâches de programmation
- passation des marchés et le suivi des travaux
- la surveillance du réseau national
- la gestion des travaux neufs (maîtrise d'ouvrage déléguée)
- assure le paiement des prestations relatives aux études et travaux à partir des financements

III. STATISTIQUES DE LA GESTION DES PROJETS DE 2012 A 2018

MARCHES PASSES AU COURS DES SIX(06) DERNIERES ANNEES

ANNEE	NOMBRE DE MARCHES	MONTANT TOTAL DES MARCHES
2017	263	400 032 634 148
2016	186	328 896 370 480
2015	122	273 330 749 456
2014	203	254 592 502 899
2013	42	78 945 796 533
2012	274	165 030 245 977

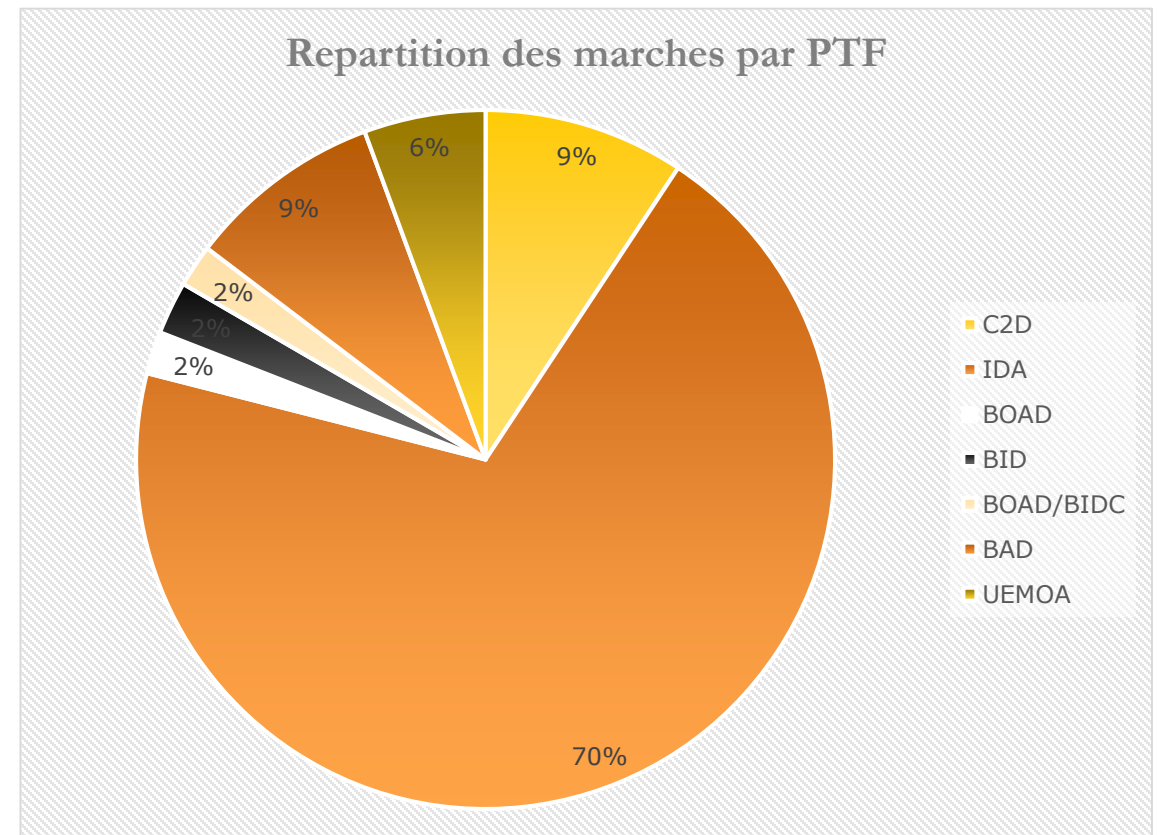
TOTAL DES MARCHES	MONTANTS TOTAL DES MARCHES
1090	1500 828 299 493

V, STATISTIQUES DE LA GESTION DES PROJETS DE 2012 A 2017

Répartition des marchés par PTF

SOURCE DE FINANCEMENT	NOMBRE DE MARCHES ATTRIBUES	MONTANT EN FCFA TTC
C2D	38	295 173 506 881
IDA	285	142 803 777 227
BOAD	8	18 698 264 593
BID	10	100 270 945 130
BOAD/BIDC	8	43 357 607 946
BAD	37	170 257 617 581
UEMOA	23	6 645 028 267

Pourcentage par PTF



IV STRATEGIE D'AMELIORATION DES PERFORMANCES

Expériences acquises

- Meilleures maitrises des directives des principaux Partenaires Techniques et Financiers
- Meilleures preventions des derapages dans la gestion des projets.

Il s'agit:

- ✓ du non respects des délais
- ✓ des couts mal maitrisés
- ✓ De la mauvaise qualité des travaux
- ✓ des accidents sur les chantiers
- ✓ des problèmes sociaux mal maitrisés

IV STRATEGIE D'AMELIORATION DES PERFORMANCES(Suite)

Actions d'amélioration des performances

- ▣ Audit organisationnel et elaboration d'un manuel de procedure pour toutes les activités de l'AGEROUTE
- ▣ La formation du personnel sur les nouvelles méthodes de gestion des projets
- ▣ Le renforcement des outils de gestion de projets
- ▣ La capitalisation des experiences vécues sur les projets

Résultats obtenus

Le processus a permis d'/de

- Améliorer la qualité de nos actions de gestion
- Innover et faire évoluer nos pratiques
- Aider les acteurs des projets à se former
- Favoriser une dynamique d'échange au sein de l'Ageroute
- Promouvoir les actions exemplaires
- stimuler les échanges avec les acteurs extérieurs
- Et améliorer la crédibilité de l'Ageroute auprès des partenaires,

Quelques projets en cours

- ❑ Le Projet de Transport Urbain d'Abidjan (PTUA) pour un montant d'environ 500 Milliards F CFA HT
- ❑ Le programme d'aménagement de routes et de facilitation de transport au sein du fleuve mano montant d'environ 82 Milliards F CFA HT
- ❑ Projet d'aménagement routier et de facilitation du transport sur le corridor Bamako-Zantiebougou-Boundiali-San pedro environ 68 Milliards F CFA HT

V. STRATEGIE DE GESTION DES GRANDS PROJETS FINANCES PAR LA BAD

1. Définition du cadre de suivi du projet
2. suivi des approvisionnements chantier
3. Suivi des ressources humaines du chantier
4. La gestion des risques du projet
5. La gestion des délais du projet
6. La gestion des couts du projet
7. Suivi de la qualité des travaux et prestations
8. La communication sur le projet
9. La clôture du projet

V. STRATEGIE DE GESTION DES GRANDS PROJETS FINANCES PAR LA BAD

LE CADRE DE SUIVI

- ❑ EQUIPE PROJET DEDIEE
 - Coordonnateur projet
 - des chefs projet en fonction des composantes
 - des ingénieurs par domaine spécifique
- ❑ Renforcement de capacité du personnel projet
- ❑ Elaboration de manuel de procédure administratif et financier
- ❑ Contrat de performance avec le personnel projet

LE CADRE DE SUIVI

- ❑ PERSONNEL EXTERIEUR AFFECTE AU PROJET
 - Un contrôleur financier
 - un agent comptable du trésor

- ❑ LE COMITE DE SUIVI DU PROJET
 - Représentants de ministère et collectivités

- ❑ AUDITEUR EXTERNE
 - Inspecteur Général des Finances

V. STRATEGIE DE GESTION DES GRANDS PROJETS FINANCES PAR LA BAD

LE SUIVI DES APPROVISIONNEMENTS

- ❑ Suivi des acquisition en matériaux
- ❑ Suivi de la planification des achats
- ❑ Suivi des approvisionnement suivi des stocks de matériaux
- ❑ Suivi de l'utilisation des matériaux

LE SUIVI DES RESSOURCES HUMAINES

- ❑ La mise en place du personnel prévu pour les travaux et MDC
- ❑ La compétence du personnel
- ❑ La gestion administrative du personnel de chantier
- ❑ L'organisation et l'utilisation des ressources humaines
- ❑ L'application de l'hygiène, sécurité et environnement
- ❑ La validation des remplacements

V. STRATEGIE DE GESTION DES GRANDS PROJETS FINANCES PAR LA BAD

LA GESTION DES RISQUES

- ❑ Identification des risques du projet
- ❑ Evaluation des risques projet
- ❑ Les solutions identifiées
- ❑ Mise en œuvre des solutions
- ❑ Le contrôle des risques

V. STRATEGIE DE GESTION DES GRANDS PROJETS FINANCES PAR LA BAD

LA GESTION DES DELAIS

- Découpage du projet en activité
- Estimer les délais par activité
- Elaborer notre tableau de bord
- Planifier les activités
- les piloter pour respecter les délais

V. STRATEGIE DE GESTION DES GRANDS PROJETS FINANCES PAR LA BAD

LA GESTION DES COUTS

- Estimation des couts par activité
- Etablissement des budget annuel
- Allocation des ressources
- Pilotage des couts pour anticiper les dérives
- Gérer les changements

V. STRATEGIE DE GESTION DES GRANDS PROJETS FINANCES PAR LA BAD

LE SUIVI DE LA QUALITE ET GESTION DES CONTRATS

- Suivi de la mise en œuvre des processus et procédures
- suivi des résultats du contrôle qualité
- Suivi du respect des closes des marchés et contrats
- suivi des non conformités
- Suivi technique des travaux
- Pilotage des réunions

V. STRATEGIE DE GESTION DES GRANDS PROJETS FINANCES PAR LA BAD

LA GESTION DE LA COMMUNICATION

- Identification du public cible
- Identification des canaux de communication
- Etablissement de la stratégie et plan de communication
- Mise en place des outils de communication
- Mise piloter la communication

V. STRATEGIE DE GESTION DES GRANDS PROJETS FINANCES PAR LA BAD

LA GESTION DE LA CLOTURE DU PROJET

- Supervision des opérations de réception des travaux
- Archivage de tous les documents
- Documentation des leçons apprises
- Elaborer le rapport final
- Clôture comptable du projet
- Restitution du projet et tirer les leçons

VII. QUELQUES REALISATIONS

PONT HKB



ECHANGEUR VGE



ECHANGEUR RIVIERA 2



JE VOUS REMERCIE