



Banque africaine de développement

SEMINAIRE D'OPPORTUNITES D'AFFAIRES

Transports et TIC au service du développement en Afrique

Présentation Générale

BUSINESS OPPORTUNITY SEMINAR (BOS)

Département Infrastructure et Développement Urbain

Banque Africaine de Développement

22 – 23 Mars 2018

Abidjan, Côte d'Ivoire

22-23 Mars, 2018

Siège de la BAD, Auditorium



GRUPE DE LA BANQUE AFRICAINE
DE DEVELOPPEMENT



GRUPE DE LA BANQUE AFRICAINE
DE DÉVELOPPEMENT

Transports et TIC au service du développement en Afrique

Présentation Générale

BUSINESS OPPORTUNITY SEMINAR (BOS)

Département Infrastructure et Développement Urbain

Banque Africaine de Développement

22 – 23 Mars 2018

Département Infrastructure et Développement Urbain



I | Transport et TIC : un rôle transversal

Chiffre et Stratégies

II | Focus sectoriel

Routier
ferroviaire
Urbain
Aérien
Maritime
TIC

III | Au delà de l'infrastructure

Impact pour les utilisateurs
Les partenariats
Production des connaissances

Transport et TIC : un rôle transversal



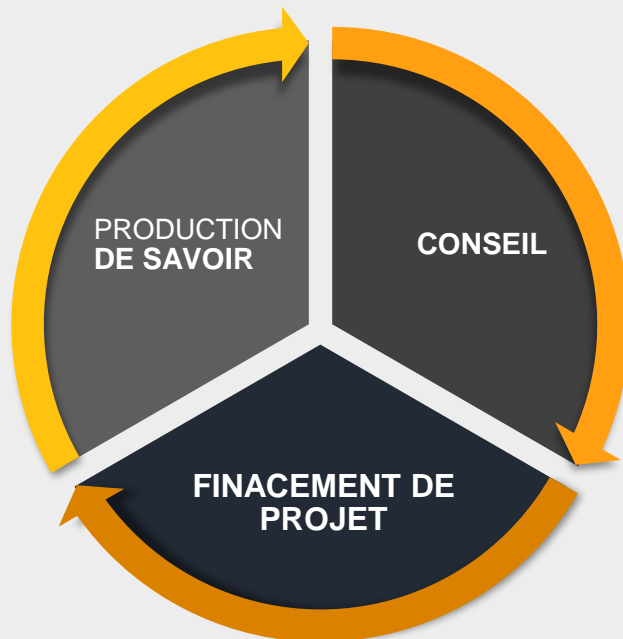
GROUPE DE LA BANQUE AFRICAINE
DE DÉVELOPPEMENT

La Banque Africaine de Développement

La BAD :

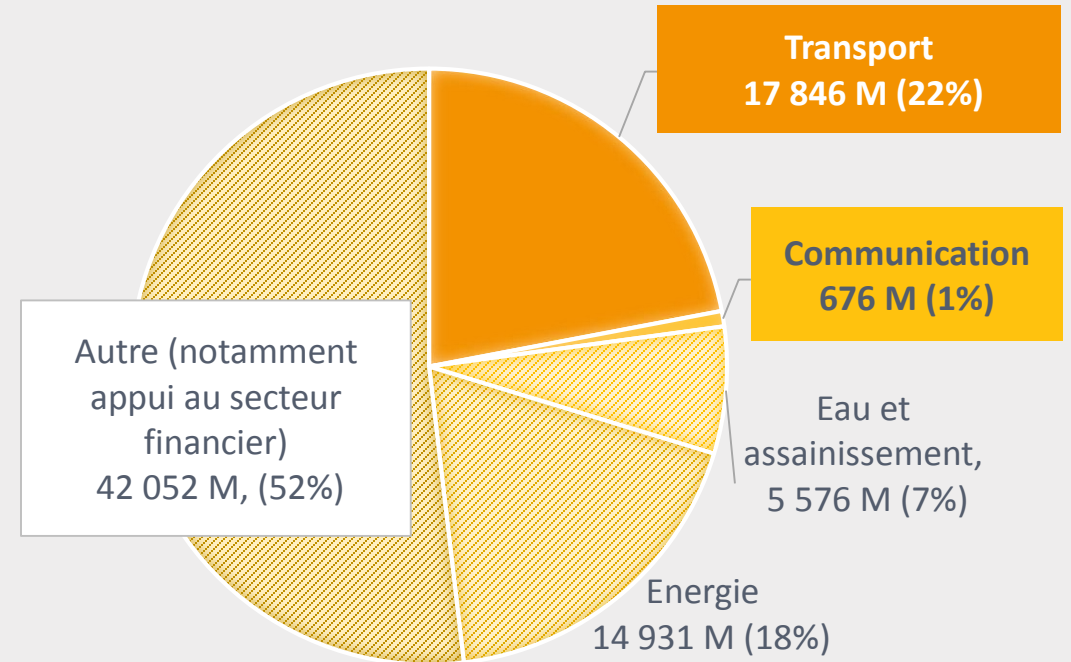
- ✓ Fondée en 1964
- ✓ 80 membres (54 Africains, 26 non-Africains)
- ✓ Objectif de la Stratégie décennale 2013-2022 :
La promotion d'une croissance durable et équitabement partagée

- ✓ **3 domaines d'activités étroitement liés:**



La BAD est la première institution multilatérale de développement en Afrique.

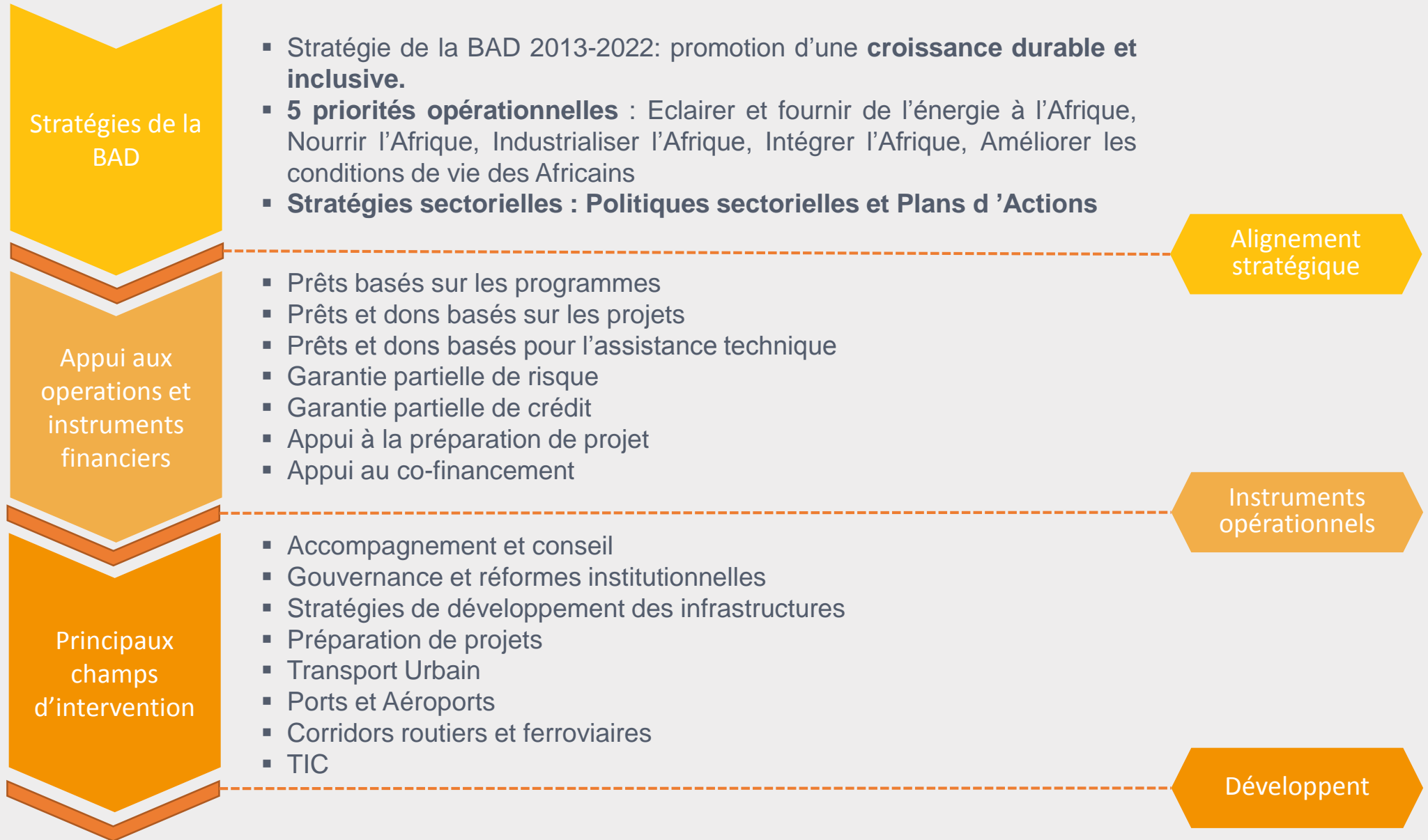
Elle a accordé **81 milliards** de dollars EU de prêts et de dons ces 20 dernières années, 7.2 milliards en 2015



Distribution des prêts et dons de la Banque de 1995 à 2015 (en dollars EU)

Le rôle de la BAD, stratégies, instruments, champs d'intervention.

Nos activités opérationnelles

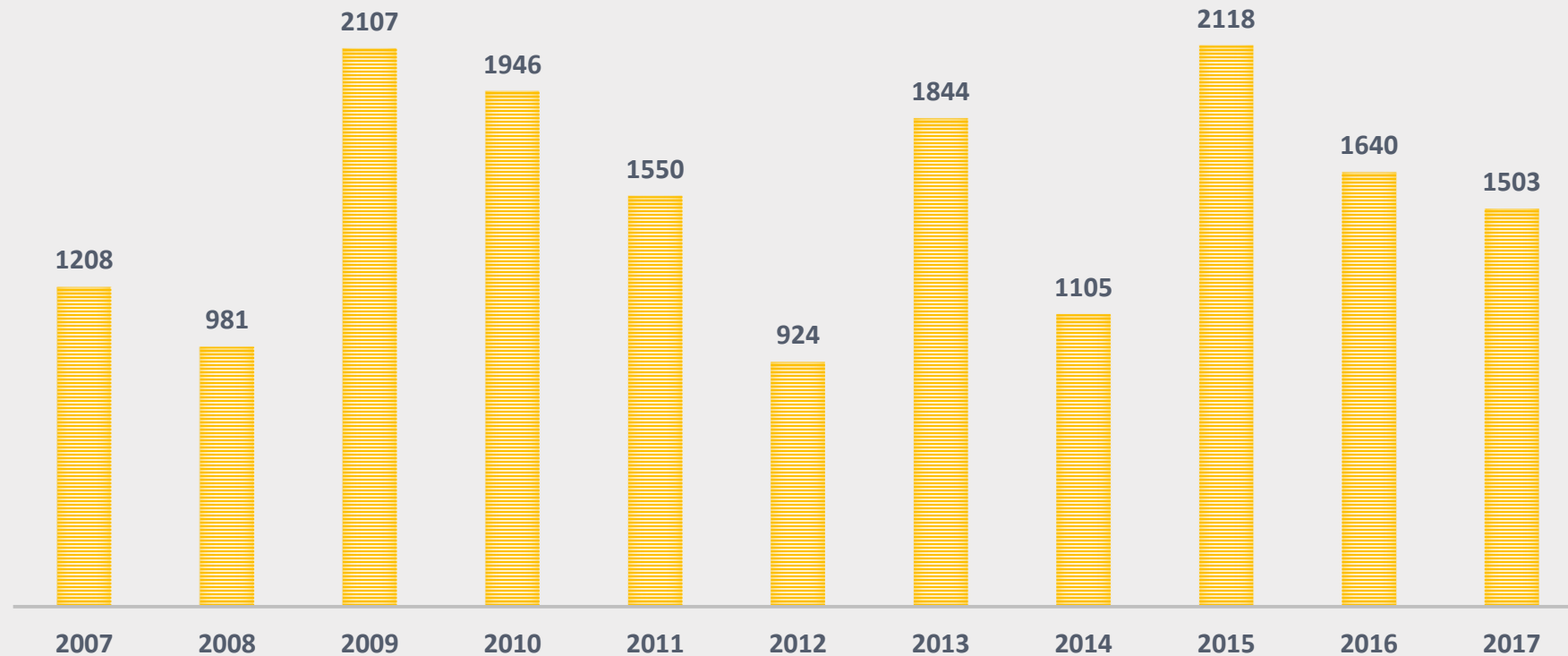


Les rôles des transports et TIC dans les 5 priorités opérationnelles de la BAD



Financements accordés par la BAD dans le secteur des transports 2006 - 2017

1,5 milliards de dollars EU investi en moyenne chaque année dans les transports et TIC



Approbations annuelles de la BAD pour les transports et TIC, en million de dollars EU

Transport & TIC – Portefeuille de projets actifs, par secteur (2017)

118 projets... 12 milliards de dollars EU



16 000 km de routes
pavées
100 million de bénéficiaires



10 villes concernées
20M de voyageurs
concernés



La capacité
ferroviaire du Maroc
va doubler



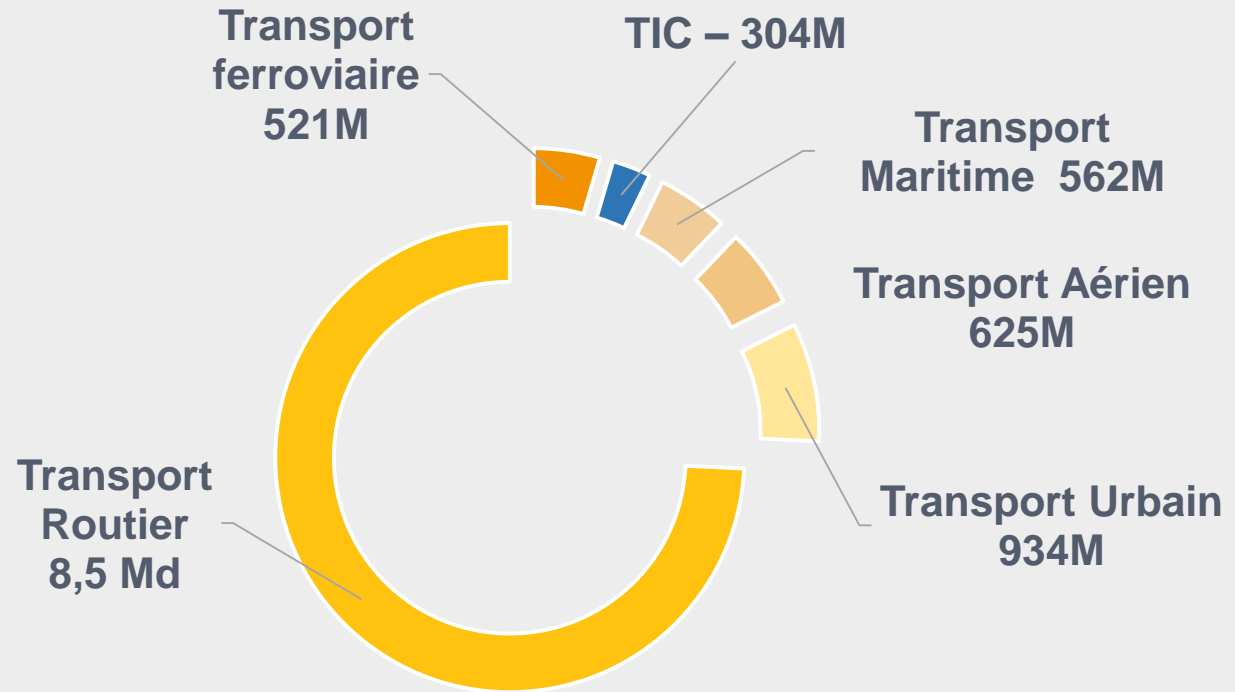
69 aéroports
concernés par des
programmes de
sécurité
5 nouveaux terminaux
construits ou étendus



Trois terminaux
portuaires en cours
de construction

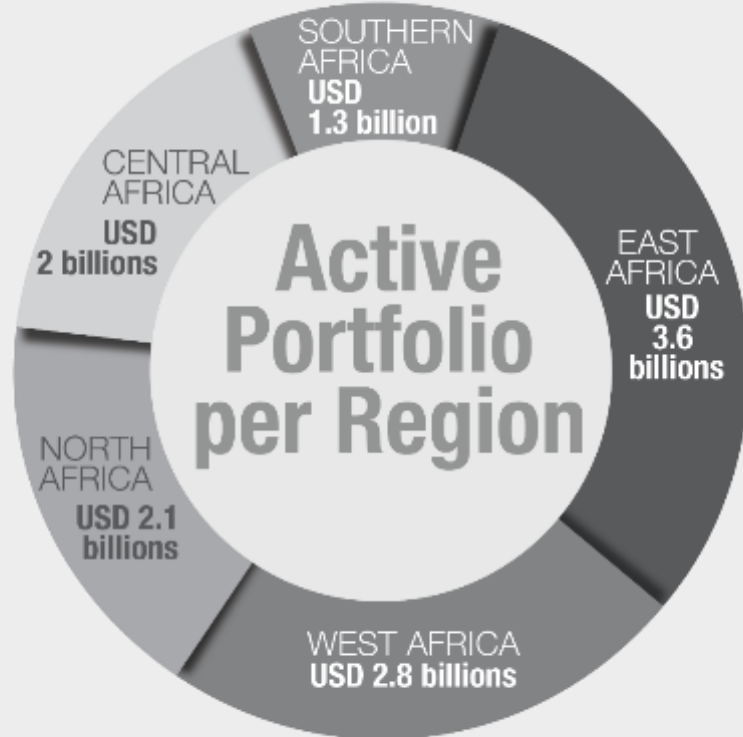


3000km de fibre
optique posée
2 parcs
technologiques
financés



Transport & TIC – Portefeuille de projet actif, par pays (2017)

- 12 milliards de dollars EU
- 118 projets...
- 45 pays



Focus sectoriel



GROUPE DE LA BANQUE AFRICAINE
DE DÉVELOPPEMENT

Routier – Achever les corridors régionaux et désenclaver les zones isolées

La BAD a investi plus de **9 milliards de dollars EU** dans les infrastructures routières au cours des dix dernières années. Finançant plus de **16 000 km de routes** et facilitant le déplacement de plus de **100 millions de personnes**.

Parmi les projets financés :



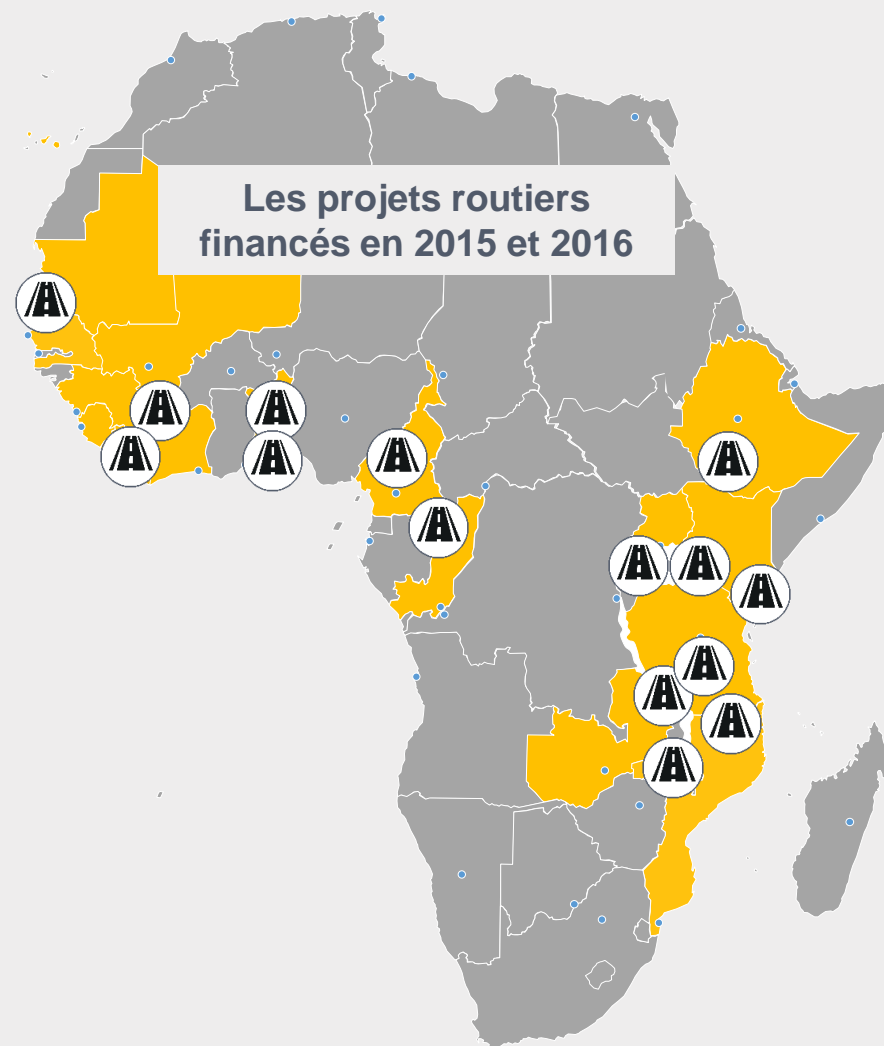
La construction de grands **corridors internationaux**, levier pour le développement des échanges intra-africains.

- **La moitié des financements** accordés au secteur routiers (hors urbain) vont à des **projets multinationaux**.
- La construction d'infrastructures est accompagnée de mesures de facilitation du transit, comme la construction de **post frontière juxtaposés**.

Les routes désenclavant les régions isolées, permettant de libérer leur potentiel économique (notamment agricole) et de faciliter l'accès des populations aux services sociaux et à l'éducation.

- Les projets routiers incluent la fourniture d'équipements publics (centres de santé, écoles, réseaux d'assainissements...), ainsi que des mesures de **renforcement de l'activités économique** (programmes de formation, fourniture de matériels à des coopératives, construction de marchés...)

Des programmes d'investissement et de renforcement des capacités sur les questions de **sécurité routière**, ou d'**entretien routier**.



Transport Routier – Le corridor Addis Abeba – Nairobi – Mombasa

1 milliard de dollars injecté
par la BAD entre 2007 et 2016

940 km de route aménagés

6 millions de personnes dans les
zones d'influence direct du projet

- Le corridor constitue la **première liaison terrestre** praticable en toute saison entre le Kenya et l'Éthiopie.
- Il ouvre à l'Éthiopie un **accès à l'Océan Indien**, via le port de Mombasa.
- Certaines sections ouvrent l'accès à des **région isolées**, libérant leur potentiel économique (notamment agricole) et améliorant l'accès des populations aux services de base.
- D'autres sections facilitent le passage en **zone urbaine**, connectant le corridor au cœur des trois villes concernées.



**Résultats
attendus:**



Temps de transport des
marchandises entre Addis at Nairobi
5 jours (2009) >> 2 jours (2015)



La part du fret Ethiopeen
traité par le port de Mombasa
0% (2009) >> 20% (2018),

Transport ferroviaire – Travailler main dans la main avec le secteur privé

La BAD a investi plus d' **1,2 milliards de dollars EU** dans le soutien au transport ferroviaire au cours des 10 dernières années.

Parmi les projets financés :

L'extension et modernisation du réseau ferré marocain (500 millions de dollars EU investis depuis 2010).



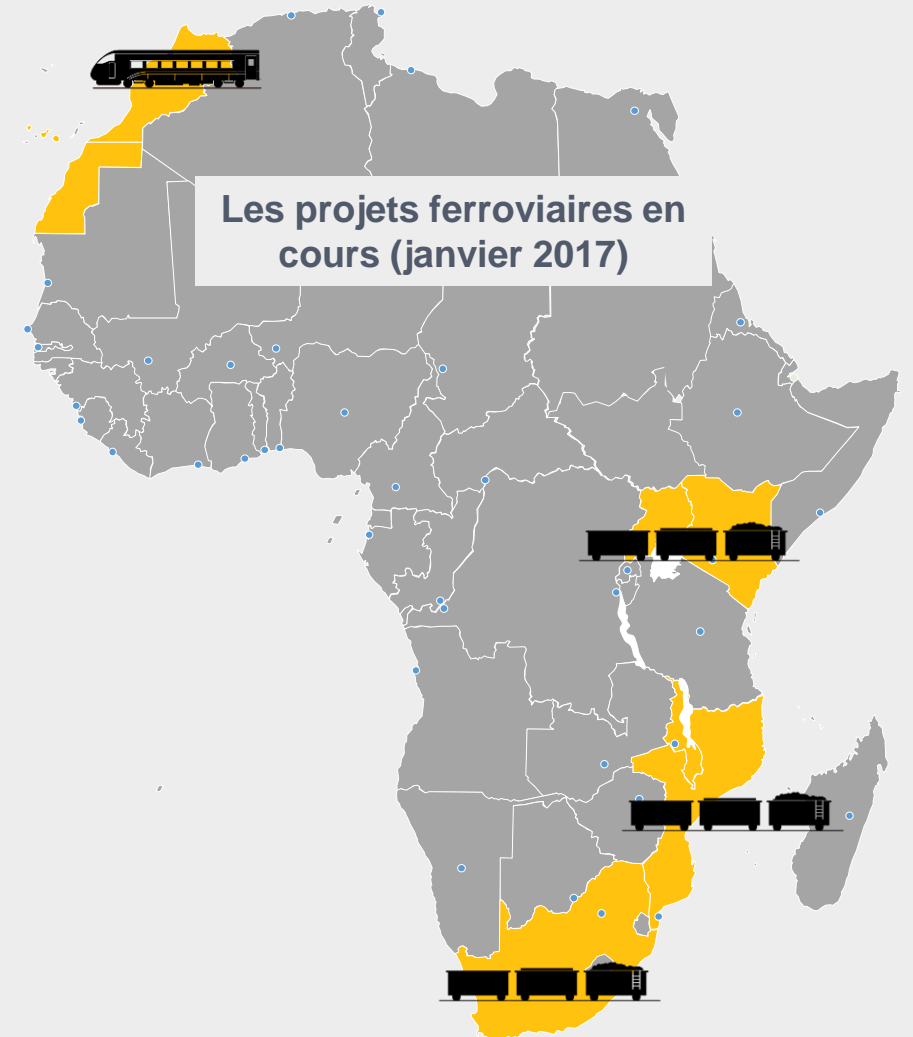
- Le doublement de tronçon et la rénovation des gares sur l'axe Tanger – Marrakech permet de faire face à l'augmentation rapide de la demande de transport de passager et de fret.

Au Mozambique et au Malawi, des PPP pour financer un corridor combinant fret ferroviaire et interface maritime (300 millions de dollars EU investis en 2015).



- La construction de plus de 900km de rail connectant les deux pays et la création d'un terminal minéralier à Nacala et plus économique pour les entreprises et permet d'alléger le trafic de poids lourds sur le réseau routier.

La BAD finance également le consortium exploitant les lignes de la vallée du Rift (Ouganda – Kenya) ainsi que la compagnie Sud-Africaine Transnet pour renforcer son matériel roulant (450 millions de dollars en deux prêts).



Transport Ferroviaire – Plusieurs financements pour faire face à la demande croissante de transport au Maroc

Prêt BAD
408M\$ - 2010
118M\$ - 2016

L'axe Tanger – Rabat – Casablanca – Marrakech est la colonne vertébrale du réseau ferré marocain.

Il dessert les zones les plus peuplées du pays.
Il connecte les ports et les principaux pôles industriels du pays.

Les prêts de la BAD ont permis de **moderniser les gares**, de **doubler** certaines voies et de créer un tronçon dédié au **fret**.

Résultats
attendus:



Renforcement de la fréquence des trains de fret
Casa-Kenitra-Fès-Tanger
8 trains >> 24 trains (2016)



Augmentation de la vitesse de circulation
Ex Casa – Marrakech :
75Km/h > 120 km/h (2016)



Augmentation de la capacité de transport de voyageur
4,5 M >> 7,4M par an (2020)

Transport Urbain – Libérer le potentiel de croissance des villes Africaines

La BAD a investi plus d' **1 milliards de dollars EU** dans les infrastructures de transport en milieu urbain au cours des dix dernières années.

Parmi les projets financés :

Des infrastructures routières dans des villes en rapide expansion (Nairobi, Kampala, Accra, Mombasa, Parakou, Abidjan...)

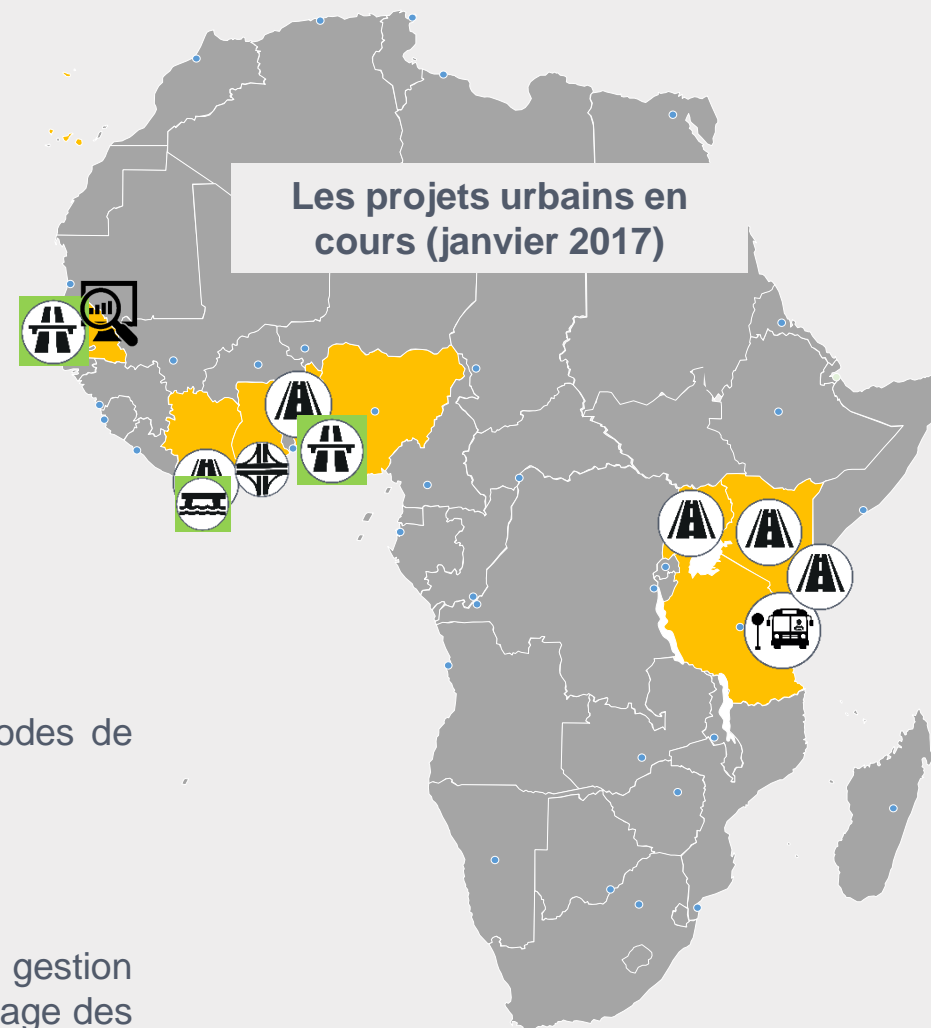
- Les voies expresses urbaines et échangeurs permettent de réduire l'encombrement, améliorent la compétitivité économique des villes, changent la vie des habitants : **20 millions de citoyens** sont concernés par les projets financés par la BAD
- Ces projets peuvent être fait via des **PPP**, comme le 3^{ème} pont d'Abidjan, des voies expresses à Lagos et Dakar.

Le system de Bus Rapide de Dar Es Salam (2015)

- Marque l'engagement de la BAD à soutenir de façon croissante les modes de transport public, vecteur d'une croissance durable et inclusive.

Le programme de modernisation des villes du Sénégal (2017)

- Le renforcement des capacités et la mise en place de programmes de gestion informatisé au sein des collectivités locales doit permettre un meilleur pilotage des territoires.



Transport Urbain – **Projet de Transport Urbain d'Abidjan (PTUA), un projet multidimensionnel**

Prêt BAD 630M\$
2016 et 2017

Les infrastructures construites :

- 87,9 kilomètres de voies urbaines rapides
- un pont de 1400m
- 6 échangeurs
- 89 carrefours



Appui à la gestion participative et la conservation du parc national du banco



Fourniture d'équipements pour les activités génératrices de revenus à 3 000 femmes



Construction de 4 centres multifonctionnels et réhabilitation de locaux au profit des femmes



Réhabilitation du marché de Koumassi



Appui à la gestion urbaine et **systems de suivi et de regulation du trafic**



Construction de l'unité de compostage des déchets de la ville d'Abidjan

Résultats attendus:



Réduction du coût des dysfonctionnements du système des transports
8% du PIB > 3% du PIB national



50% d'accident mortels en moins dans le district d'Abidjan



904 000 tonnes de gaz à effet de serre en moins chaque année

Transport Urbain – Exemple de projets approuvés:

Prêt BAD 182M\$



GRUPE DE LA BANQUE AFRICAINE
DE DÉVELOPPEMENT

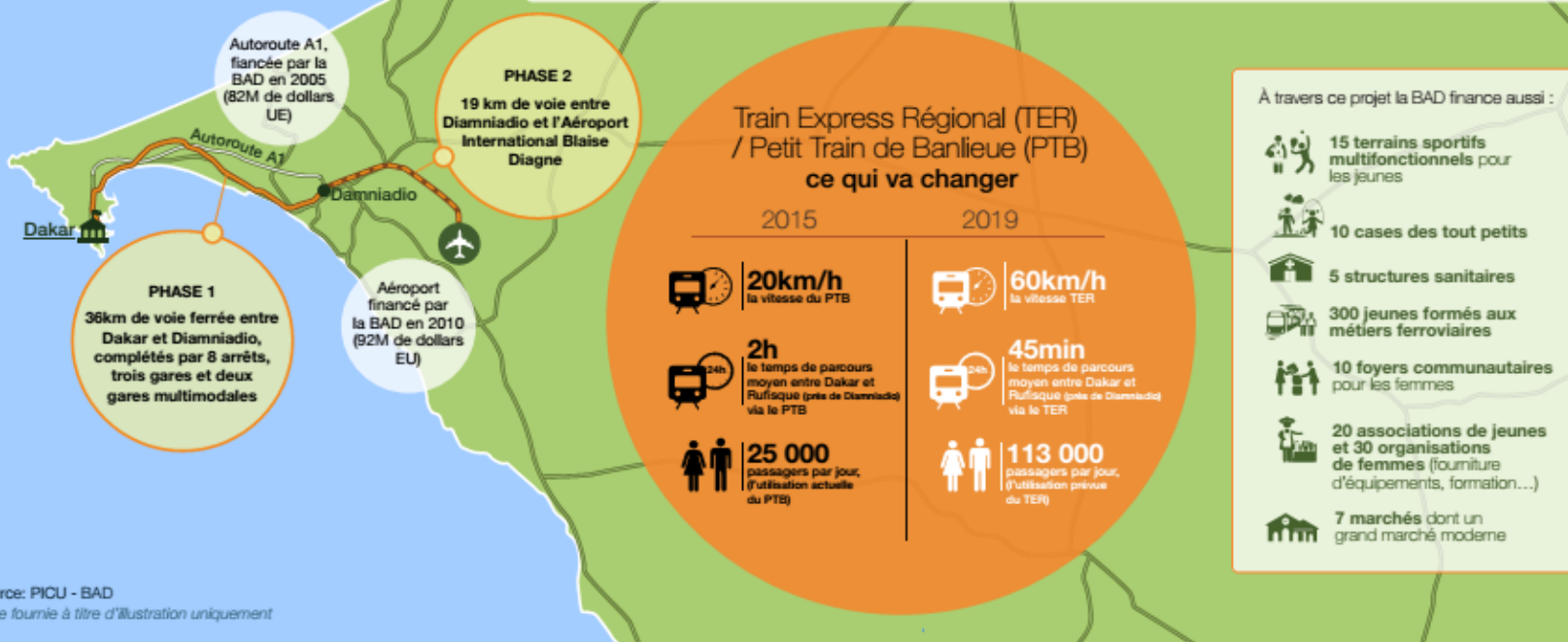
Sénégال : Projet de Train Express Régional Dakar - Diamniadio - Aéroport Blaise Diagne, Phase I L'épine dorsale du transport collectif dans l'agglomération de Dakar

Approbation du projet : 14 juin 2017
Engagement du groupe de la BAD (en million de dollars EU) : 182,9M (prêt)
Coût total du projet : 866,9M
Destinataire : République du Sénégal
Achèvement des travaux (prévision) : 2019
Population dans la zone du projet : 3,5 millions

Le projet de Train Express Régional (TER) devrait constituer l'épine dorsale du transport collectif dans l'agglomération de Dakar. Longue de 55km, cette ligne remplacera l'actuel Petit Train de Banlieue (PTB). Elle devrait permettre le transport de 113 000 voyageurs par jour à partir de 2019.

La phase 1 du projet, approuvée le 14 juin 2017, concerne le tronçon Dakar – Diamniadio (36km).

Le TER contribuera à accroître la mobilité dans une zone qui concentre un quart de la population sénégalaise et génère plus de la moitié du PIB national. Elle devrait ainsi avoir un fort impact sur la croissance et améliorer les conditions de vie des populations, en facilitant notamment les trajets domicile-travail. Le projet témoigne de l'approche renouvelée de la Banque dans sa stratégie de développement urbain, en particulier dans la promotion des transports collectifs.



Transport Urbain – Exemple de projets approuvés:

Prêt BAD 127M\$



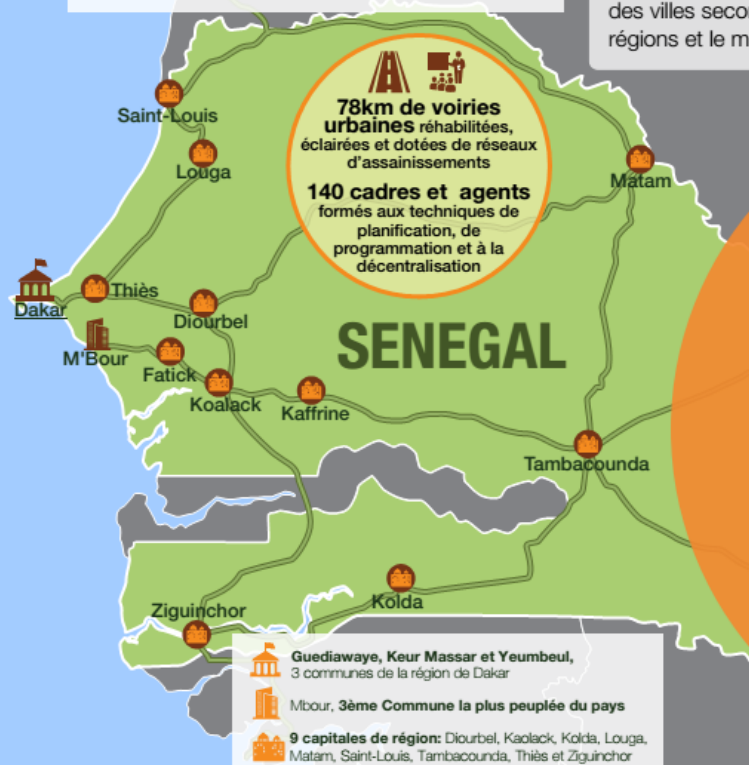
GRUPE DE LA BANQUE AFRICAINE
DE DEVELOPPEMENT

Sénégال : Premier programme de modernisation des villes (Promovilles-1)

Accélérer le rééquilibrage régional en investissant dans les villes moyennes

Approbation du projet : 29 mars 2017
Engagement du groupe de la BAD (en million de dollars EU) : 127,6M (prêt)
Coût total du projet : 151,5M
Destinataire : République du Sénégal
Achèvement des travaux (prévision) : 2019
Population dans la zone du projet :
2 millions de personnes

Au Sénégal, la croissance rapide des villes secondaires appelle à renforcer les politiques de planifications urbaines et à investir dans les infrastructures, notamment de transport. Lancé dans 13 municipalités, le premier Programme de modernisation des villes, « Promovilles-1 », prévoit la construction et la réhabilitation de 78km de voiries, la mise en place de réseaux assainissement et d'éclairage public, ainsi qu'un renforcement des capacités techniques et financières des autorités municipales. La mise en place d'un système d'information géographique va notamment aider ces dernières à mieux maîtriser la croissance de leur territoire. En renforçant la planification urbaine et la mobilité, le programme contribue à libérer le potentiel économique des villes secondaires et améliore la qualité de vie de leurs habitants. Il encourage ainsi le développement des régions et le mouvement de décentralisation.



Mobilité et services dans les 14 communes concernées ce qui va changer

2016	2020
0,8 \$ /km (486 FCFA/km), le coût moyen pour l'usager sur les voiries concernées par le projet (coût d'exploitation du véhicule + coût de temps)	0,3 \$ /km (207 FCFA/km), moyen pour l'usager, grâce à l'amélioration de la qualité des routes et la fluidification du trafic
35km/h la vitesse moyenne sur les voiries concernées par le projet	50km/h soit la vitesse maximum autorisée en zone urbaine
20m la distance de visibilité nocturne grâce à l'installation d'éclairage public	50m la distance de visibilité nocturne grâce à l'installation d'éclairage public
Plusieurs jours, le temps de recherche nécessaire pour obtenir des informations sur les territoires communaux	Moins d'une heure, grâce à l'installation d'un système informatique géographique au sein des services municipaux

À travers ce projet la BAD finance
aussi :

- 5 infrastructures marchandes**, dont une gare routière
- 5 foyers communautaires** pour les femmes
- 10 structures scolaires**
- 5 structures sanitaires**
- 6 centres sportifs**
- 10 places publiques**
- 110 lots d'outils et de machines** pour des groupements de femmes
- 1500 jeunes formés** à l'entretien des routes et aux métiers du BTP

Source: PICU - BAD
Carte fournie à titre d'illustration uniquement

Transport Urbain – Exemple de projets approuvés:

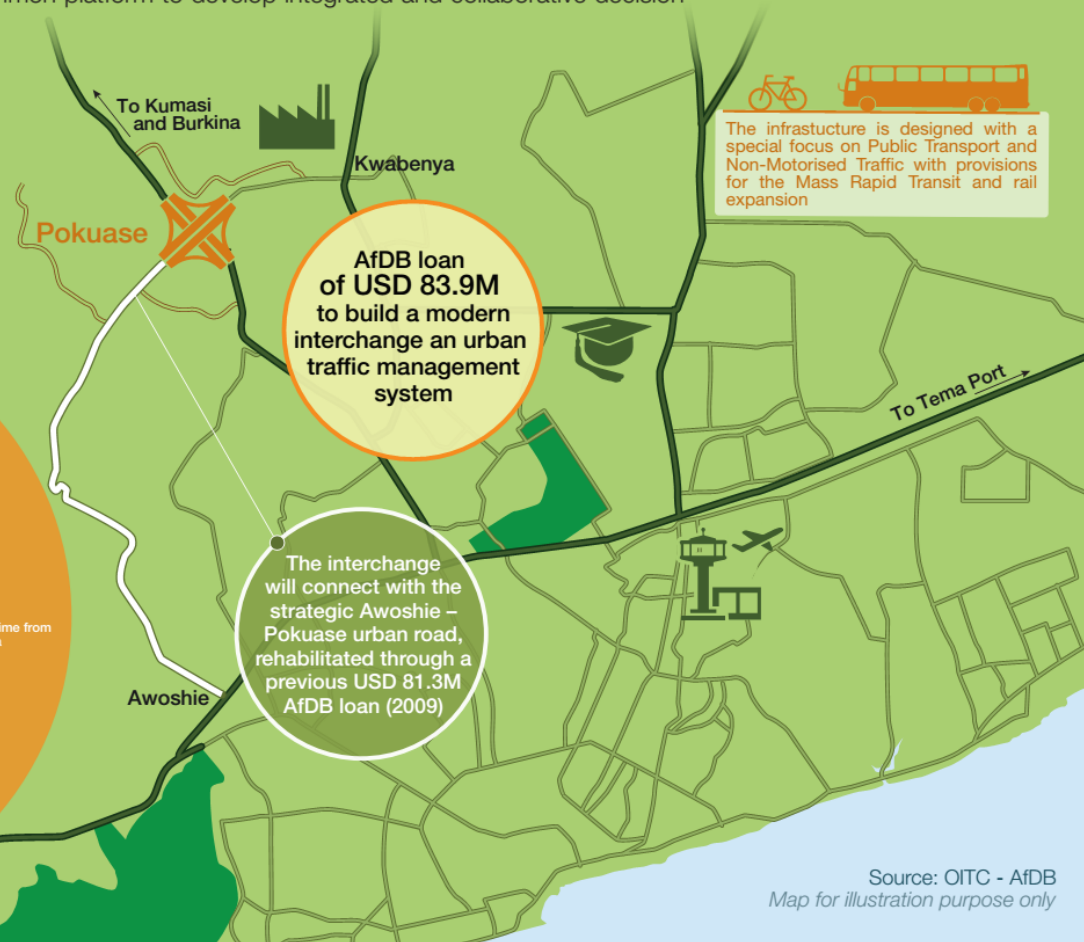
Prêt BAD 84M\$



The Accra urban transport project Addressing the challenges of a growing city

September 28th of 2016, the African Development Bank approved an USD 83.9M loan to contribute towards integrated transport and urban development solutions in the Greater Accra Region in Ghana. The loan will finance a modern 3-tier highway interchange, including 10km of interconnected urban roads and a long term urban development strategic plan which provides a common platform to develop integrated and collaborative decision making tools for city planning and management.

The project will be implemented in a rapidly developing industrial zone, with many factories, agro-industries and services. Removing this bottleneck will facilitate the free movement of people and the transportation of goods, in particular between the hinterland and the main international airport and port, in an area where almost 50,000 vehicles are circulating per day.



Urban transportation in Accra what changes

2015

2020 (achievement)



2km total queue lengths at peak times at Pokuase crossroads



No queue lengths at Pokuase crossroads



2h journey time from Awoshie to Kwabenya at peak times



30min journey time from Awoshie to Kwabenya at peak times



Projected traffic accident reduction



-40% Traffic accidents



1.3% Agglomeration spatial coverage rate of the Urban Master Plan



100% Agglomeration spatial coverage rate of the Urban Master Plan

Source: OITC - AfDB

Map for illustration purpose only

Transport aérien – Renforcer les capacités des aéroports et la sécurité

La BAD a investi plus de **900 millions** de **dollars EU** dans le soutien au transport aérien au cours des 10 dernières années.


Parmi les projets financés :

 **La construction et l'extension de terminaux aéroportuaires** (550 millions de dollars EU investis).

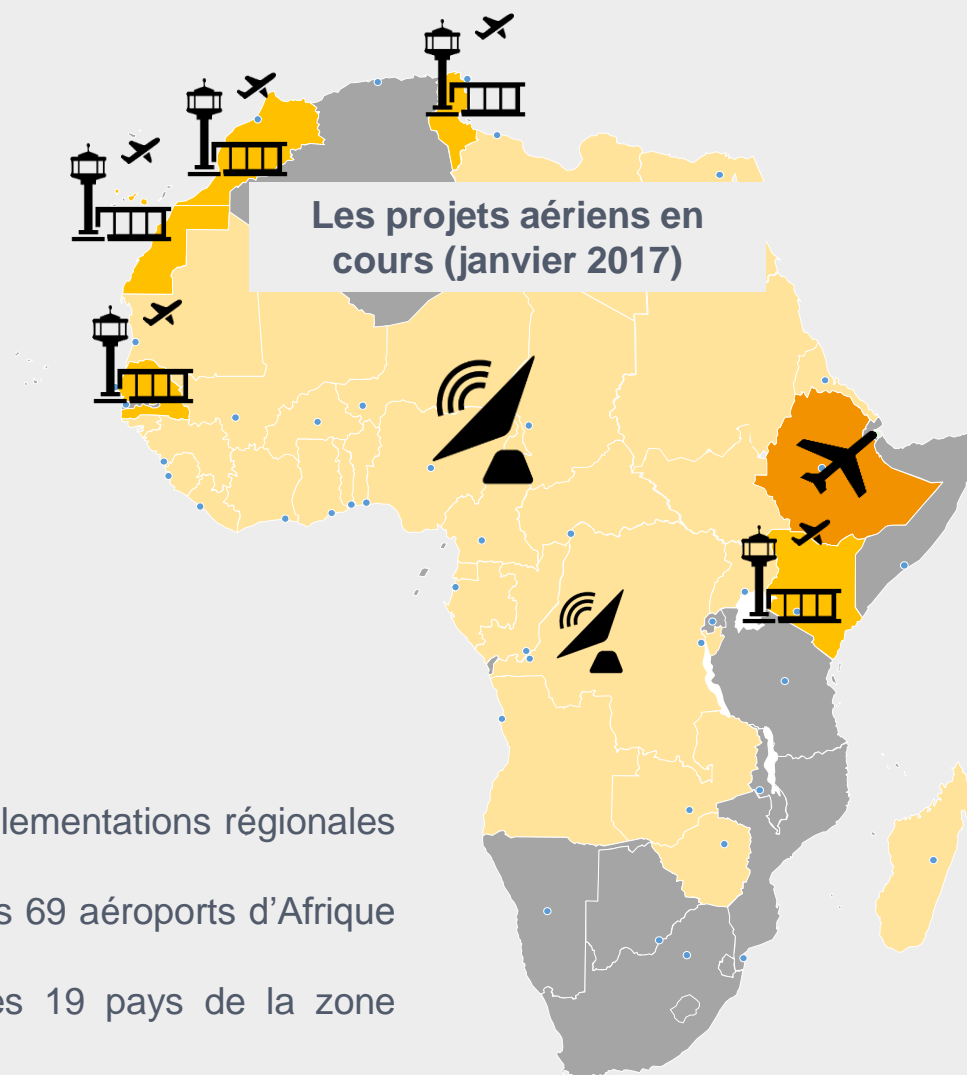
- 5 aéroports marocains ont été étendus ou construits, avec un potentiel supplémentaire de près de 20 millions de passagers par an.
- l'aéroport de Dakar a été financé via un PPP
- l'aéroport de Nairobi a reçu une aide d'urgence suite à un incendie.

 **L'appui aux compagnies aériennes** pour l'achat de leurs appareils (200 millions de dollars EU investis).

- Ethiopian Airline a pu financer la modernisation d'une partie de sa flotte

 **Le renforcement de la sécurité aérienne** et l'harmonisation des réglementations régionales (150 millions de dollars EU investis).

- Le programme PASTA-CO renforce normes et équipes de sécurités dans 69 aéroports d'Afrique centrale et de l'Ouest
- Un programme coordonne la sécurisation de l'espace aérien dans les 19 pays de la zone COMESA (Afrique de l'Est et Australe)
- La République Démocratique du Congo fait l'objet d'un programme dédié



Transport Aérien – RDC : Projet prioritaire de sécurité aérienne

Prêt BAD 136M\$
2010

L'avion est un mode de transport d'une importance stratégique pour la RDC, deuxième pays africain par sa superficie.

Le programme financé par la BAD a permis

- d'équiper les aéroports de Kinshasa et de Lumumbashi **d'instruments de contrôle** aériens modernes. I
- le renforcement des **régulations**
- **la formation** des équipes en charge de la sécurité aérienne.

Résultats
attendus:



Nombre d'incidents de
sécurité divisé par deux
entre 2010 et 2015



Le taux de couverture du
ciel congolais par des
systèmes de contrôle:
15% >> 95%



Nombre d'aéroports
internationaux équipés
de façon optimale
1/5 >> 3/5

Transport Maritime – Moderniser et étendre les infrastructures portuaires

La BAD a investi plus d' **900 millions** de **dollars EU** dans les infrastructures portuaires au cours des dix dernières années.

Parmi les projets financés :



La construction de nouveaux terminaux portuaires à Walvis Bay (Namibie), Lagos (Nigeria), Doralhe (Djibouti), Nacala (Mozambique), Lomé (Togo)

- Ces ports sont les points de départ d'importants **corridors routiers**. Renforcer leur capacité et les rendre plus efficace permet d'améliorer la compétitivité des pays concernés mais aussi celle des **pays enclavés** qu'ils alimentent.



La construction du Port de Nador, au Maroc, dernier projet portuaire en date (2015), doit accélérer le développement industriel du nord du Maroc.

- Le prêt de 127 M\$ permet la construction de deux terminaux à conteneurs et d'un terminal à hydrocarbure, sur cette **plateforme logistique** s'adosse une nouvelle zone d'activités économique.

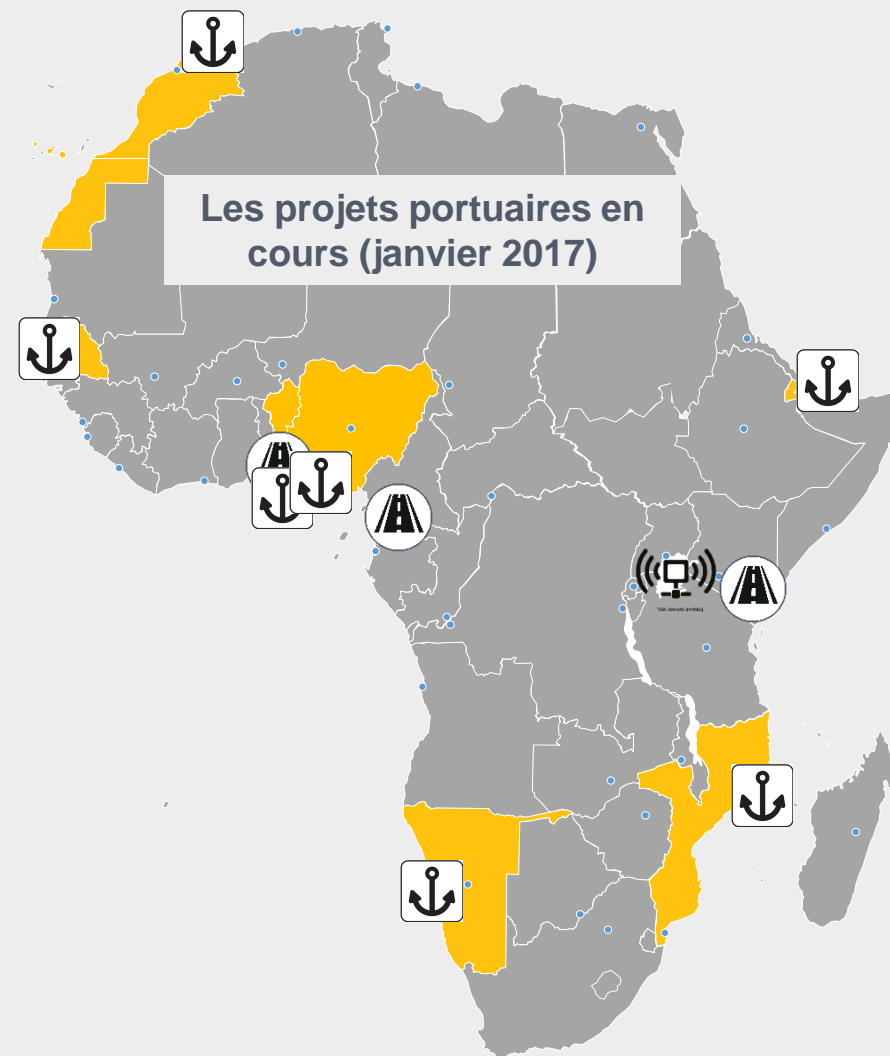


L'aménagement de voies d'accès vers certains port, facilitant leurs échanges avec l'hinterland: Lomé (Bénin, en 2012), Mombasa (Kenya, en 2015) ou encore Kribi (Cameroun, 2016).



La sécurisation de la navigation sur le lac Victoria

Les projets portuaires en cours (janvier 2017)



Transport Maritime – Le port de Dakar (Senegal) modernisé via un PPP

Prêt BAD 64M\$
2007

90% du commerce extérieur du Sénégal passe par le port de Dakar.
L'extension du terminal a conteneur, via un **PPP**, a permis d'augmenter les capacités du port en améliorant l'efficacité, réduisant les coûts de gestion des marchandises qui y transitent.

Résultats
attendus:



Augmentation des capacités
de traitement
14,500 EVP >> 31,735 EVP



Temps d'attente
en rade
15h > 2h



Temps d'attente pour les
poids lourds.
Des heures > 30min

TIC – Donner l'impulsion à l'économie numérique

Le portefeuille de projets TIC représente

300 millions de dollars EU.

Parmi les projets financés :



Des interconnexions de **réseaux de fibre optique**, notamment à destination des pays et régions enclaves : Dorsale Transaharienne (DTS) au Niger, Dorsale à fibre optique d'Afrique Centrale (CAB) au Cameroun et Congo.

- Ils réduisent le coût d'accès aux TIC. **Le taux de pénétration d'internet pourrait doubler dans les pays concernés.**



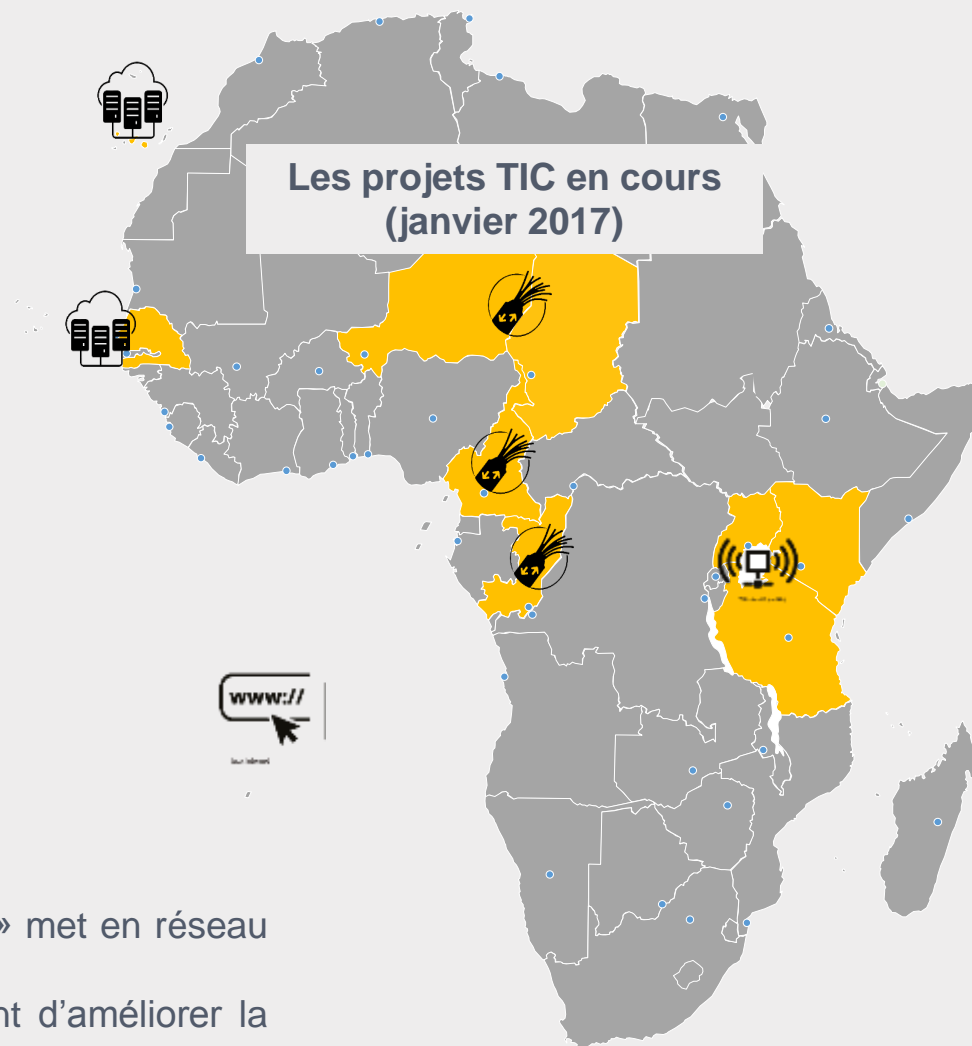
Des **parcs de technologies numériques**, au Sénégal et au Cap Vert. Ils combinent centres de données, incubateurs d'entreprises, centres de formation...

- En concentrant un large panel de compétences sur un même lieu il crée une dynamique pour le développement des TIC et attirent les IDE.



Des projets ponctuels mettant les TIC au service d'autres causes :

- la plateforme en ligne « 50 millions de femmes africaines se parlent » met en réseau des femmes entrepreneurs à travers 36 pays d'Afrique.
- Un système d'alerte destiné aux usagers du Lac Victoria, permettant d'améliorer la sécurité sur le lac.



TIC – Afrique centrale : la fibre optique comme levier de développement de l'économie numérique

Prêt BAD :

Cameroun : 43M\$ - 2015

Congo : 57M\$ - 2016

Le financement par la BAD de près de **1500 km de fibre optique** au Congo et au Cameroun s'inscrit dans un programme global de renforcement du secteur du numérique en Afrique central. Il vise à :

- **baisser le coût d'accès** au haut débit pour les citoyens et les entreprises
- lancer des **applications pour les entrepreneurs et les citoyens** (banque en ligne, bourse des produits agricoles...)
- développer les **services administratifs** en lignes
- créer des **filières d'enseignement** dédiées aux TIC

Résultats attendus:



4 nouvelles interconnexions internationales (Congo – Cameroun – Nigeria – RCA)



Taux de pénétration d'internet multiplié par 4 au Congo et au Cameroun



Contribution des TIC au PIB du Congo
4% (2015) > 10% (2020)

Au delà de l'infrastructure



GROUPE DE LA BANQUE AFRICAINE
DE DÉVELOPPEMENT

Au delà des infrastructures – **Consolider les retombées pour les citoyens**

Pour chaque projet financé, entre 5% et 20% du budget est destiné à des programmes visant à développer l'économie locale et à améliorer la qualité de vie des habitants.

A travers les projets transports approuvés en 2016 la BAD finance aussi :

Social, éducation, environnement



- 30 salles de classe
- 50 points d'eau
- 5 réseaux sanitaires
- 2 services hospitaliers d'urgences
- 10 centres médicaux
- 2 programmes de protection environnementaux
- 50 000 arbres

Economie



- 25 **associations de femmes** (achat d'outils, formations...)
- 30 **marchés** (dont 4 transfrontaliers)
- 8 applications mobiles et TIC développées (banque en ligne, marché en ligne...)

Formation, emploi

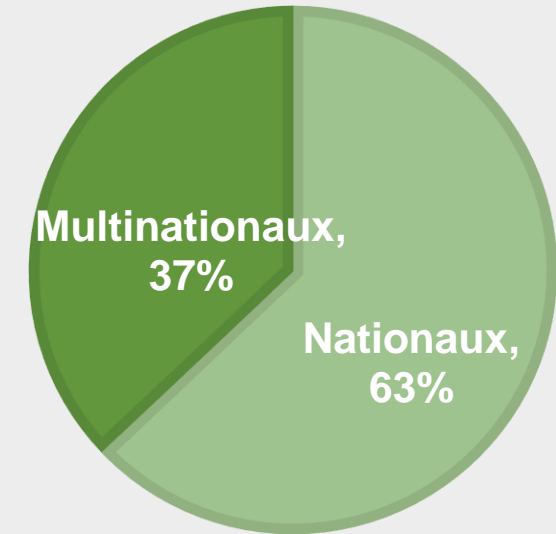


- 1500 femmes formées en commerce et entrepreneuriat
- 250 cadres et agents administratifs formés
- 5 universités bénéficiant de plans d'accès au TIC
- Création de cursus dédiés au TIC au Congo et Niger

Au delà des infrastructures – Coordonner et renforcer nos partenaires

Un tiers du portefeuille transport et TIC correspond à des projets **multinationaux** (corridors routiers, interconnexion des réseaux TIC, sécurité aérienne...). La BAD joue un rôle de coordinateur :

- Harmonisation des réglementations
- Mesure de facilitation du transit
- Coopération avec les Communautés économiques sous régionales
- Création de plans de développement intégrés



Ex : la Banque finance les études et les structures de dialogue pour la construction du **Corridor Abidjan Lagos**, qui implique une coopération entre cinq pays.

La BAD finance des **structures de coordination panafricaines**, comme le Programme de Politiques de Transport en Afrique (**SSATP**), dont les trois piliers sont:

- Intégration régionale
- Sécurité routière
- Développement Urbain



La BAD associe des **composante de renforcement des capacités institutionnelles** aux projets qu'elle finance. Quelques exemple pour 2016:

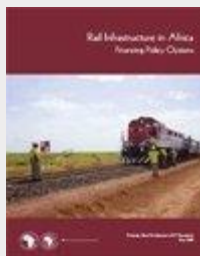
- Création d'une agence dédiée à la protection côtière (Togo)
- Appuis aux collectivités locales du district d'Abidjan (plans directeurs, capteurs de pollution, système géoréférencé des contribuables, système de gestion intégrée du trafic...)
- Appui à l'Autorité de Régulation des Postes et des Communications Electroniques du Congo et à l'Agence Congolaise des TIC (ACTIC)

Au delà des infrastructures – Produire et diffuser du savoir

La BAD produit et diffuse

Etudes et analyses économiques sectorielles

- Etudes à dimension régionales ou sous régionales
- > Les infrastructures ferroviaires en Afrique - Les options de la politique de financement
- Le secteur du Transport Aérien en Afrique Centrale et Occidentale



Diagnostics régionaux, guides et manuels spécialisés

- Etudes portant sur des question régionales (ex: corridors routiers en Afrique de l'Ouest)
- Etudes portant sur les projets de la Banque (Evaluation techniques des projets et rapport sur leur impact socio-économique)
- Guides pratiques (ex : série de manuels diffusant les bonnes pratiques en terme de sécurité routière).



Etudes sectorielles nationales

- Aident à comprendre les dynamiques et les enjeux du secteur. Utiles aux décideurs politiques et pour éclairer les décisions d'investissement.
- Les plus récentes : Mali, Cameroun, Togo, Gambie...



Ces produits de la connaissance sont disponibles sur le site internet de la BAD ([lien](#))

> Thèmes et secteurs > Transports > Publications



Les représentants d'agences routières nationales durant un séminaire de présentation des manuels de sécurité routière élaborés par la BAD (Abidjan, 2016)

Merci

Stefan ATCHIA

Transport Policy and Planning Officer, PICU.1

s.atchia@afdb.org

African Development Bank Group

Infrastructure and Urban Development (PICU)

Office 22T, 22eme Etage, Immeuble CCIA, Avenue Jean Paul II,
Plateau

01 BP 1387 Abidjan, Côte d'Ivoire.

Website: www.afdb.org



GRUPE DE LA BANQUE AFRICAINE
DE DEVELOPPEMENT