

FONDS
AFRICAIN
DE DEVELOPPEMENT



Résultats et efficacité du développement

Gestion axée sur les résultats en matière de
développement

M. Simon MIZRAHI

Directeur, Département des résultats et du contrôle de la qualité

Revue à mi-parcours FAD-12

Cap-Vert - septembre 2012

A young boy is sitting on a wooden structure on a beach, reading a book. The scene is bathed in the warm, golden light of a sunset or sunrise. In the background, several small wooden boats are beached on the sand. The boy is wearing a dark long-sleeved shirt with white stripes on the sleeves. The overall mood is peaceful and contemplative.

Transformer la vie des Africains
sur tout le continent

Cadre de mesure des résultats

Niveau 1

Quels progrès en matière de développement les pays FAD accomplissent-ils ?

Niveau 2

Dans quelle mesure la BAD contribue-t-elle au développement ?

Niveau 3

La BAD gère-t-elle efficacement ses opérations ?

Niveau 4

La BAD se gère-t-elle efficacement en tant qu'organisation ?

Sommaire

Niveau 1

Quels progrès en matière de développement les pays FAD accomplissent-ils ?

Niveau 2

Dans quelle mesure la BAD contribue-t-elle au développement ?

Niveau 3

La BAD gère-t-elle efficacement ses opérations ?

Niveau 4

La BAD se gère-t-elle efficacement en tant qu'organisation ?

Défis

Gestion axée sur les résultats en matière de développement

Sommaire

Niveau 1

Quels progrès en matière de développement les pays FAD accomplissent-ils ?

Niveau 2

Dans quelle mesure la BAD contribue-t-elle au développement ?

Niveau 3

La BAD gère-t-elle efficacement ses opérations ?

Niveau 4

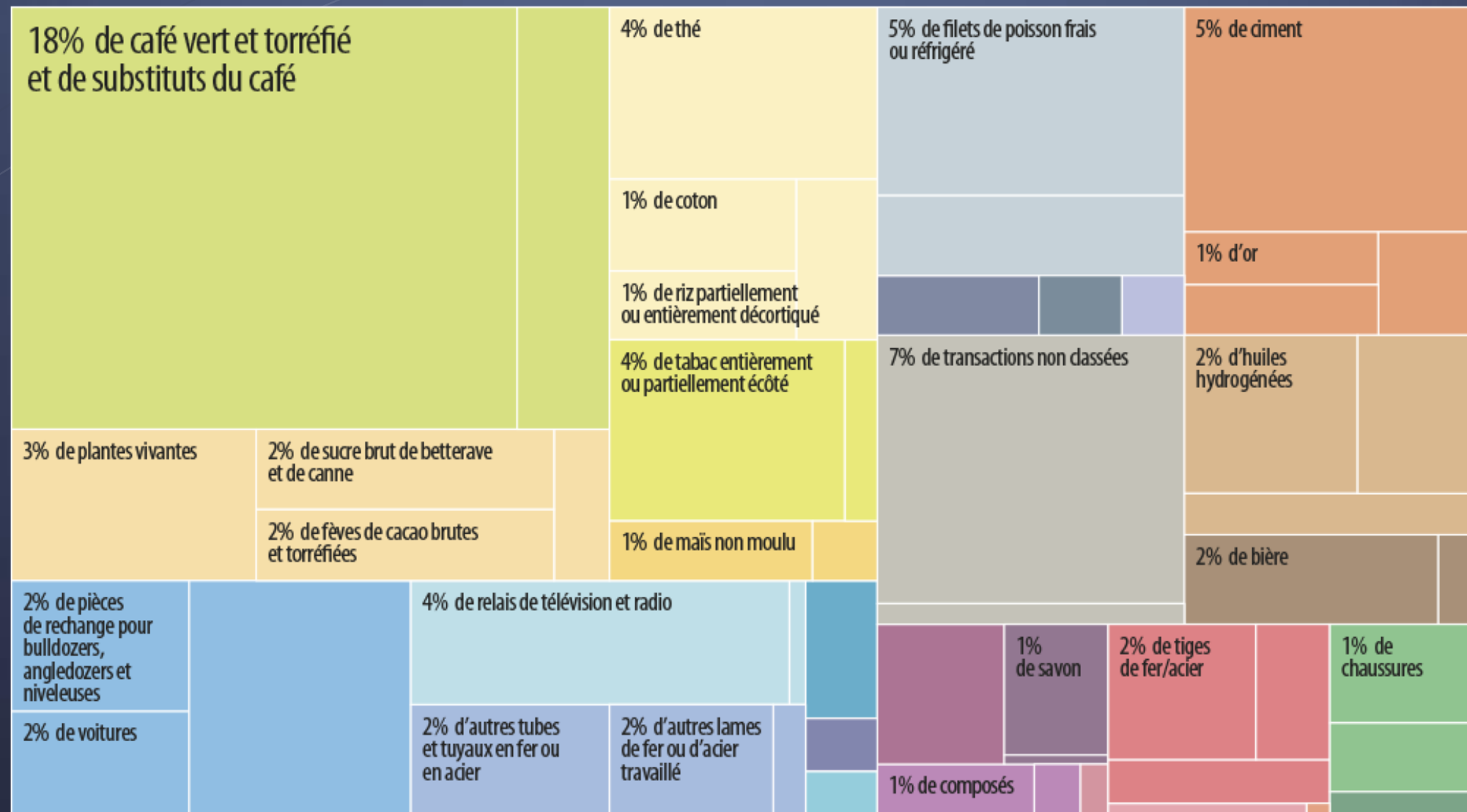
La BAD se gère-t-elle efficacement en tant qu'organisation ?

Défis

Gestion axée sur les résultats en matière de développement

La croissance inclusive a permis à plus d'Africains de sortir de la pauvreté

2000



L'économie de l'Ouganda s'est beaucoup diversifiée depuis 1980... et la pauvreté a reculé de moitié.

ADF-12 MTR

En résumé : les pays FAD ont réalisé des progrès considérables en matière de développement

NIVEAU 1: DÉVELOPPEMENT EN AFRIQUE

	DIRECTION	TENDANCE
Croissance et réduction de la pauvreté	→	●
Développement du secteur privé et climat d'investissement	→	●
Intégration régionale et commerce	→	●
Infrastructures	→	●
Agriculture et sécurité alimentaire	←	●
Genre et développement humain	→	●
Gouvernance et transparence	→	●
Pays fragiles et pays affectés par les conflits	→	●
Environnement et énergie propre	→	●

Sommaire

Niveau 1

Quels progrès en matière de développement les pays FAD accomplissent-ils ?

Niveau 2

Dans quelle mesure la BAD contribue-t-elle au développement ?

Niveau 3

La BAD gère-t-elle efficacement ses opérations ?

Niveau 4

La BAD se gère-t-elle efficacement en tant qu'organisation ?

Défis

Gestion axée sur les résultats en matière de développement

Sommaire

Niveau 1

Quels progrès en matière de développement les pays FAD accomplissent-ils?

Niveau 2

Dans quelle mesure la BAD contribue-t-elle au développement?

Niveau 3

La BAD gère-t-elle efficacement ses opérations?

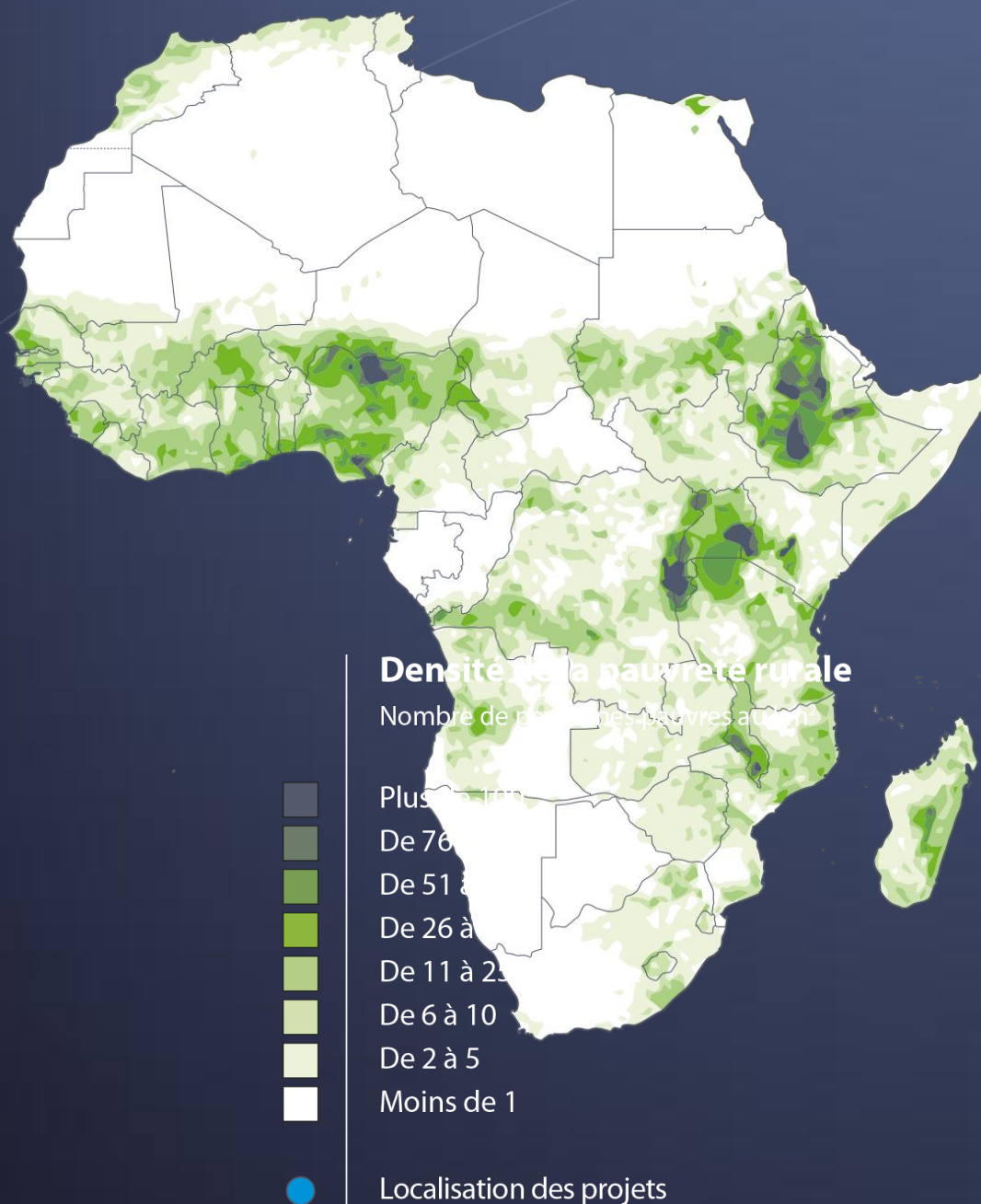
Niveau 4

La BAD se gère-t-elle efficacement en tant qu'organisation ?

Défis

Gestion axée sur les résultats en matière de développement ?

Nos opérations ciblent les plus vulnérables...



ADF-12 MTR

...et transforment chaque jour la vie des Africains

1 million d'hectares

de terres utilisées pour la production

Taux d'électrification rurale de 15% en Guinée grâce à notre projet d'électrification rurale

12,5 millions de personnes

ont un accès amélioré à l'eau et à l'assainissement.

23 000 km

de routes construites pour un meilleur brassage des populations et une meilleure connexion des pays.

30 milliards de dollars supplémentaires ont été mobilisés par le biais de nos investissements dans le secteur privé

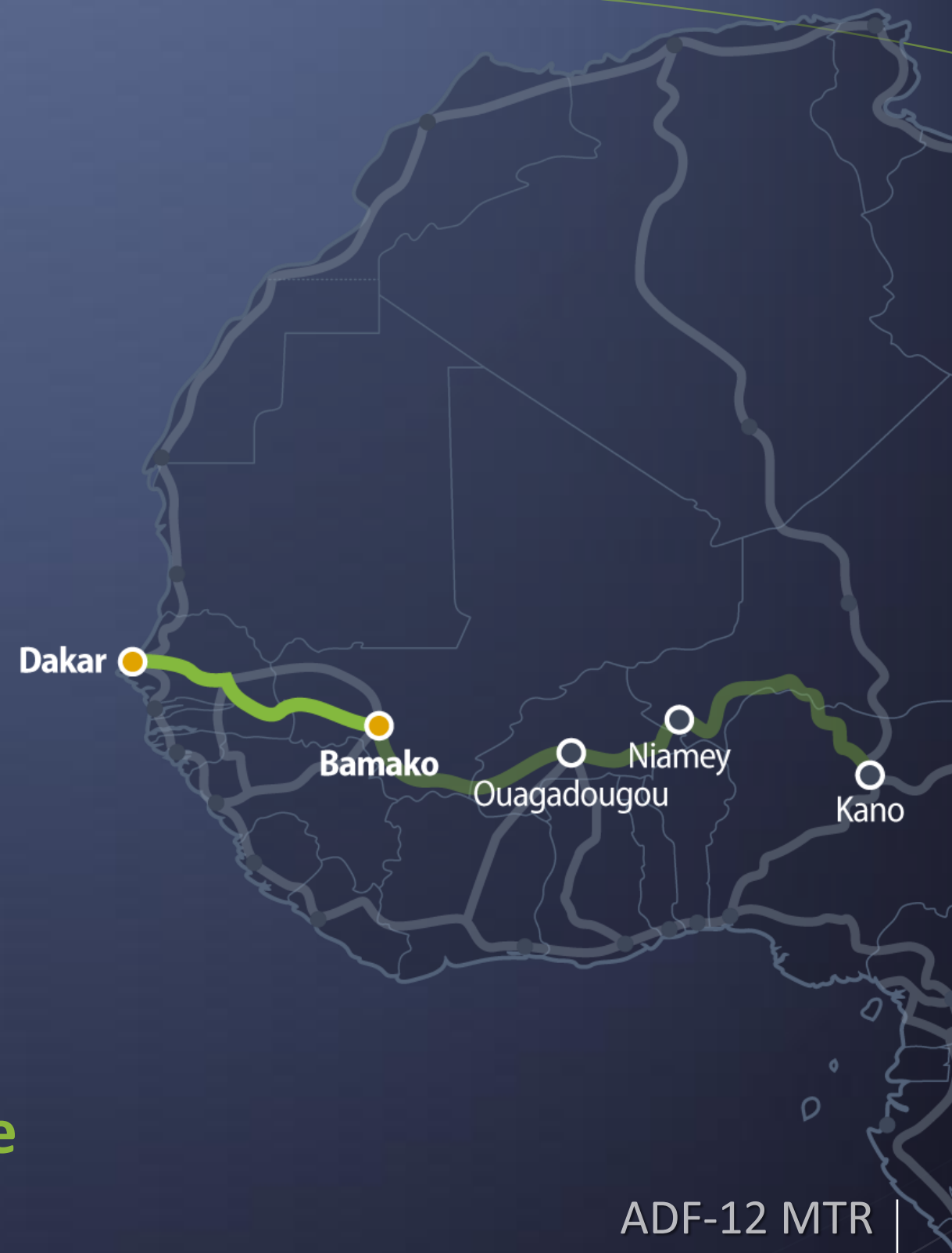
2 000 emplois

créés lors de la phase de construction de la route Mombasa/Nairobi/Addis-Abeba

Projet d'infrastructure primé : Corridor de route Bamako-Dakar

- Durée du trajet réduit de 3 à un jour.
- Durée de la traversée de la frontière d'un jour à 2 heures.
- Le commerce intracommunautaire devra augmenter de 10 % en 2005 à 30 % en 2015.
- Augmentation du taux de scolarisation de 10%

Prix d'excellence du Trésor américain pour "l'impact exceptionnel, la bonne pratique et l'innovation."




ADF-12 MTR

Cape Verde - September 2012

En résumé : nous avons réussi à atteindre les produits et les résultats escomptés

NIVEAU 2: CONTRIBUTION DE LA BAD AU DÉVELOPPEMENT DE L'AFRIQUE

Microfinance et secteur social	
Secteur privé et commerce	
Intégration régionale	
Transports	
Agriculture et sécurité alimentaire	
Énergie	
Eau et assainissement	
Éducation	
Santé	

80% de nos opérations ont atteint ou dépassé les cibles fixées.

Sommaire

Niveau 1

Quels progrès en matière de développement les pays FAD accomplissent-ils ?

Niveau 2

Dans quelle mesure la BAD contribue-t-elle au développement ?

Niveau 3

La BAD gère-t-elle efficacement ses opérations ?

Niveau 4

La BAD se gère-t-elle efficacement en tant qu'organisation ?

Défis

Gestion axée sur les résultats en matière de développement ?

Sommaire

Niveau 1

Quels progrès en matière de développement les pays FAD accomplissent-ils ?

Niveau 2

Dans quelle mesure la BAD contribue-t-elle au développement ?

Niveau 3

La BAD gère-t-elle efficacement ses opérations ?

Niveau 4

La BAD se gère-t-elle efficacement en tant qu'organisation ?

Défis

Gestion axée sur les résultats en matière de développement

Niveau 3 : La performance opérationnelle s'améliore

NIVEAU 3 : GESTION DES OPERATIONS DE LA BAD

Performance du portefeuille



Qualité à l'entrée



Indicateurs de la Déclaration de Paris sur l'efficacité de l'aide



Gestion du savoir



Prise en compte des questions de genre



Changement climatique



68% des indicateurs sont en voie d'atteindre les cibles fixées ... 5 indicateurs de plus que l'année dernière.

Sommaire

Niveau 1

Quels progrès en matière de développement les pays FAD accomplissent-ils ?

Niveau 2

Dans quelle mesure la BAD contribue-t-elle au développement ?

Niveau 3

La BAD gère-t-elle efficacement ses opérations?

Niveau 4

La BAD se gère-t-elle efficacement en tant qu'organisation?

Défis

Gestion axée sur les résultats en matière de développement

Sommaire

Niveau 1

Quels progrès en matière de développement les pays FAD accomplissent-ils ?

Niveau 2

Dans quelle mesure la BAD contribue-t-elle au développement ?

Niveau 3

La BAD gère-t-elle efficacement ses opérations ?

Niveau 4

La BAD se gère-t-elle efficacement en tant qu'organisation ?

Défis

Gestion axée sur les résultats en matière de développement

Niveau 4 : En tant qu'organisation, nous nous gérons de manière efficace...mais nous pouvons faire mieux au plan des RH

NIVEAU 4 : EFFICIENCE DE LA BAD EN TANT QU'ORGANISATION

Ressources humaines



Processus et pratiques opérationnels



Technologies de l'information



Décentralisation



Transparence



6 indicateurs sur les 11 atteints sont sur le point d'atteindre nos cibles de 2012

Sommaire

Niveau 1

Quels progrès en matière de développement les pays FAD accomplissent-ils?

Niveau 2

Dans quelle mesure la BAD contribue-t-elle au développement ?

Niveau 3

La BAD gère-t-elle efficacement ses opérations?

Niveau 4

La BAD se gère-t-elle efficacement en tant qu'organisation?

Défis

Gestion axée sur les résultats en matière de développement

Sommaire

Niveau 1

Quels sont les progrès en cours dans les pays FAD en matière de développement?

Niveau 2

Dans quelle mesure la BAD contribue-t-elle au développement ?

Niveau 3

La BAD gère-t-elle efficacement ses opérations?

Niveau 4

La BAD se gère-t-elle efficacement en tant qu'organisation?

Défis

Gestion axée sur les résultats en matière de développement

Gestion axée sur les résultats : Une approche à trois étapes

RÉSULTATS

3. Incitation & responsabilité

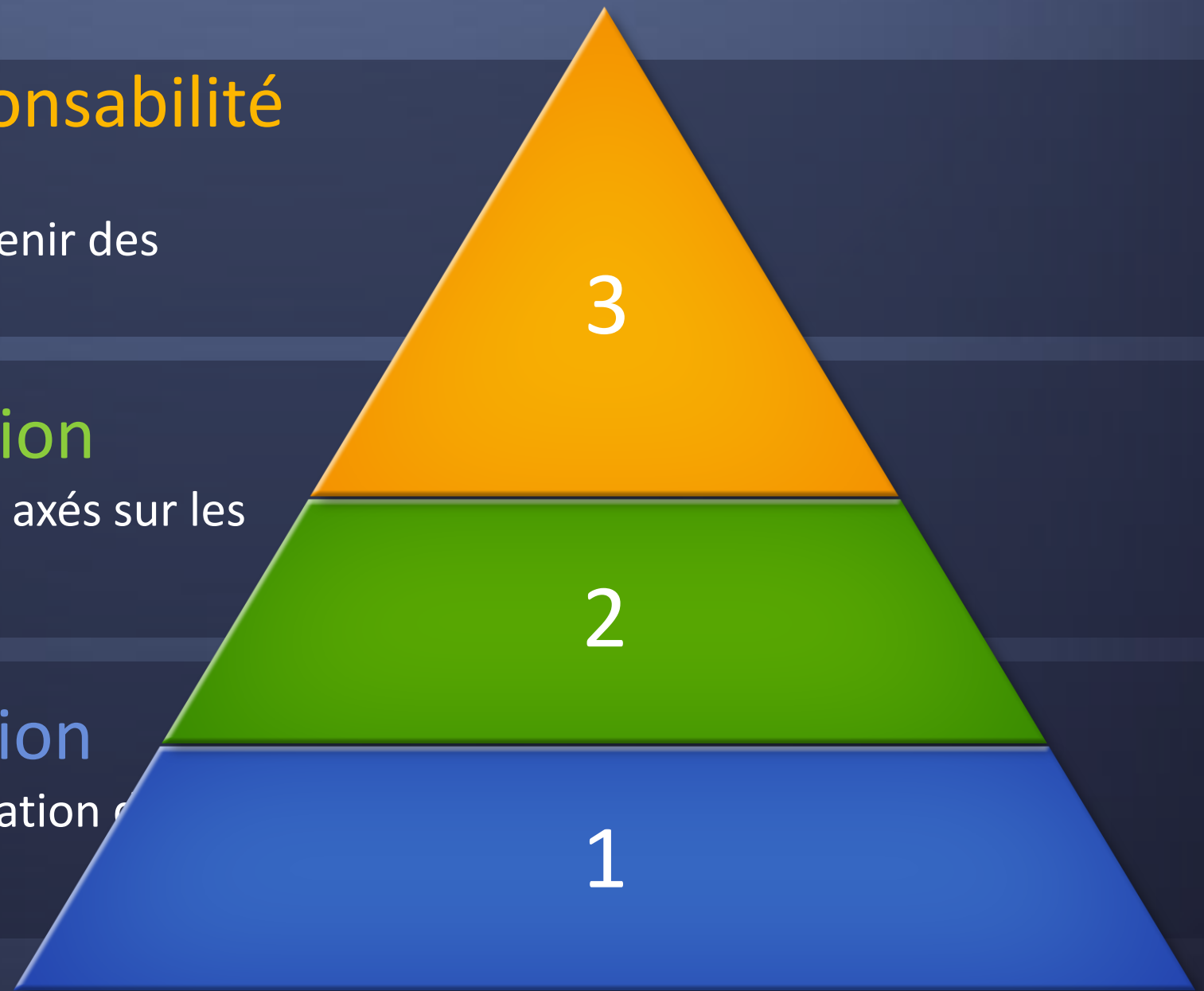
Incitations & responsabilité institutionnelles en vue d'obtenir des résultats.

2. Systèmes de gestion

Systèmes institutionnels & TI axés sur les résultats.

1. Outils d'information

Outils et processus d'information de base : cadre logique, RAP...



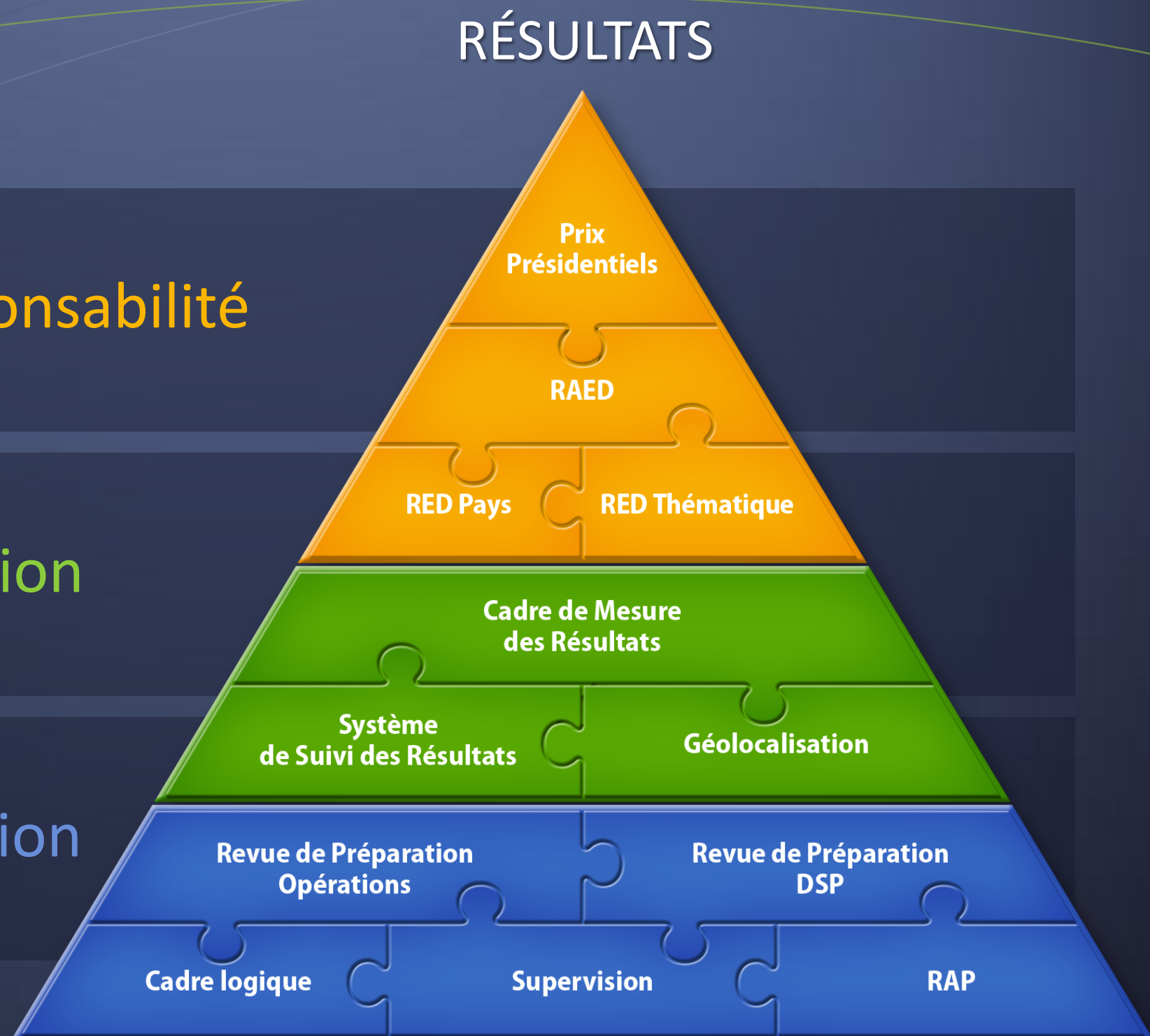
ADF-12 MTR

Nous avons réalisé des progrès considérables ...et beaucoup reste à venir !

3. Incitation & responsabilité

2. Systèmes de gestion

1. Outils d'information



Une organisation apprenante qui rend compte aux populations qu'elle sert

- Pour atteindre nos objectifs nous devons devenir une organisation qui apprend...
- ...et être déterminés à améliorer continuellement nos opérations.
- La gestion axée sur les résultats nous aidera dans ce processus d'apprentissage ...
- ...et nous obligera à rendre davantage compte aux populations que nous servons.

