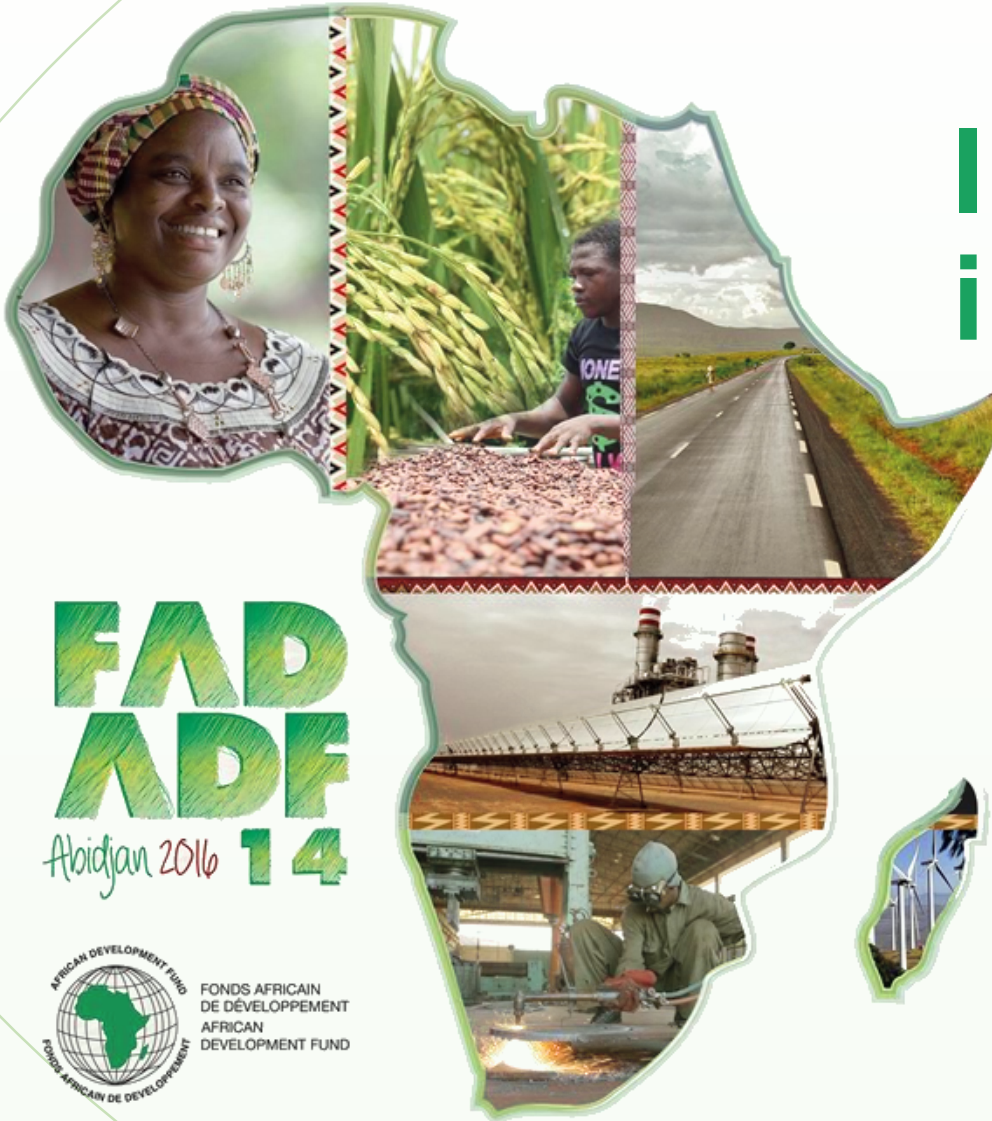


Instruments financiers innovants pour le FAD-14



Première réunion de la reconstitution du FAD-14
Les 17 et 18 mars 2016, Abidjan, Côte d'Ivoire

Plan

- I. Contexte
- II. Prêts-relais
- III. Prêts concessionnels des donateurs
- IV. Mécanisme de rachat
- V. Recommandations de la Direction

I. Contexte

Vue globale – Situation économique des pays FAD

- La résilience fait face à des courants contraires et une incertitude demeure
- Le niveau de dette extérieure est faible en moyenne mais varie selon les pays, certains d'entre eux risquant le surendettement.
- Il est nécessaire de passer des milliards aux trilliards pour éliminer la pauvreté, conformément aux ODD et aux priorités de FpD.

Vue globale - FAD

Pourquoi?	Comment?
<ul style="list-style-type: none">• APD – Situation budgétaire difficile dans beaucoup de pays donateurs, qui doivent procéder à des arbitrages.• Il est urgent d'accroître davantage l'aide en faveur des plus pauvres en Afrique.• Le FAD a produit les résultats attendus.	<ul style="list-style-type: none">• La BAfD se réforme en vue de servir plus, de servir mieux et de servir plus rapidement les pays FAD.• Il faut sortir du cadre convenu: les innovations financières et le ADF Lab'.• La Stratégie décennale déclinée en 5 priorités fondamentales: Eclairer l'Afrique, Intégrer l'Afrique, Nourrir l'Afrique, Industrialiser l'Afrique, Améliorer la qualité de vie des Africains.

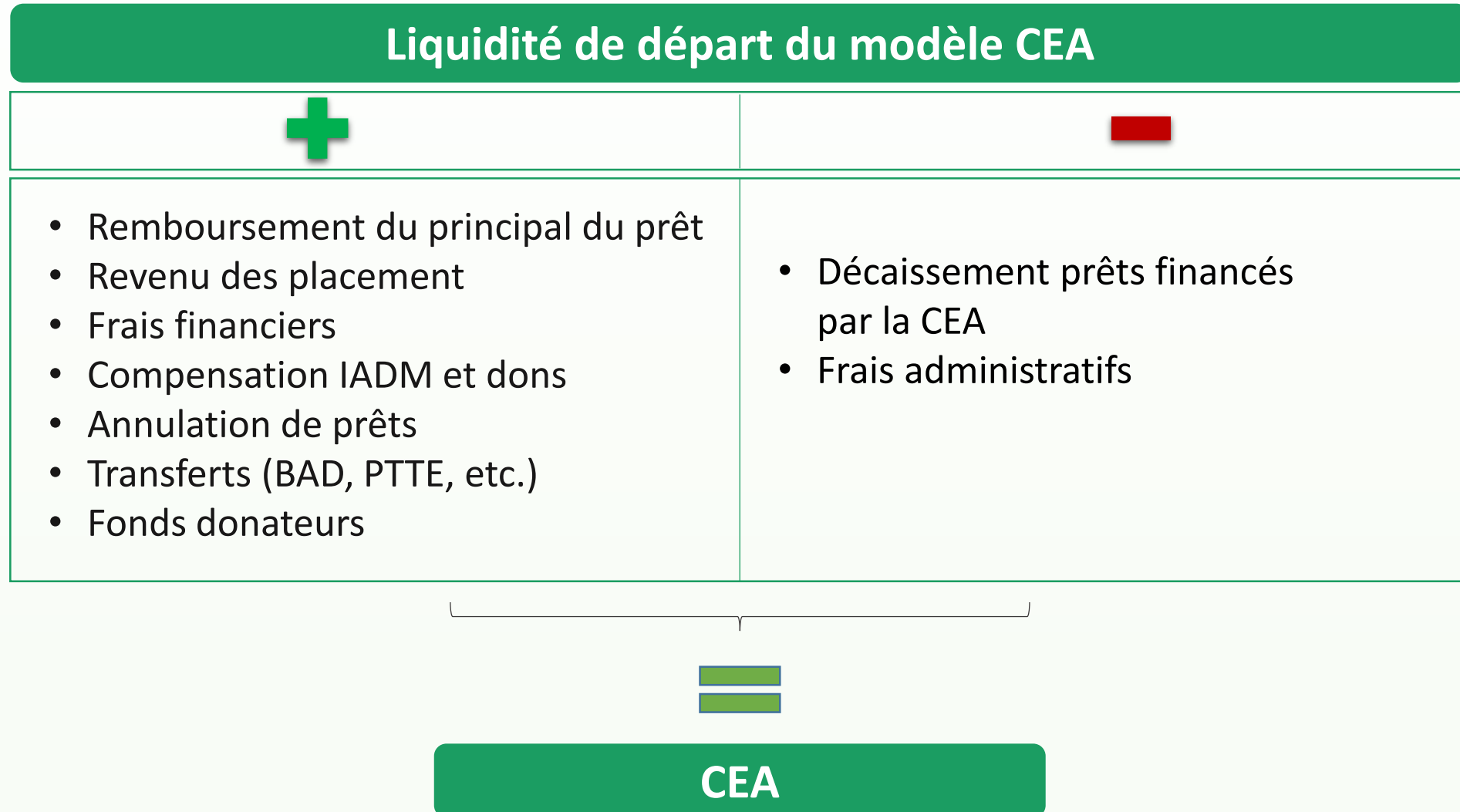
=> Innover afin de mieux utiliser les ressources concessionnelles et générer un plus grand impact en matière de développement.

Le chemin parcouru: le Groupe de travail du FAD-14

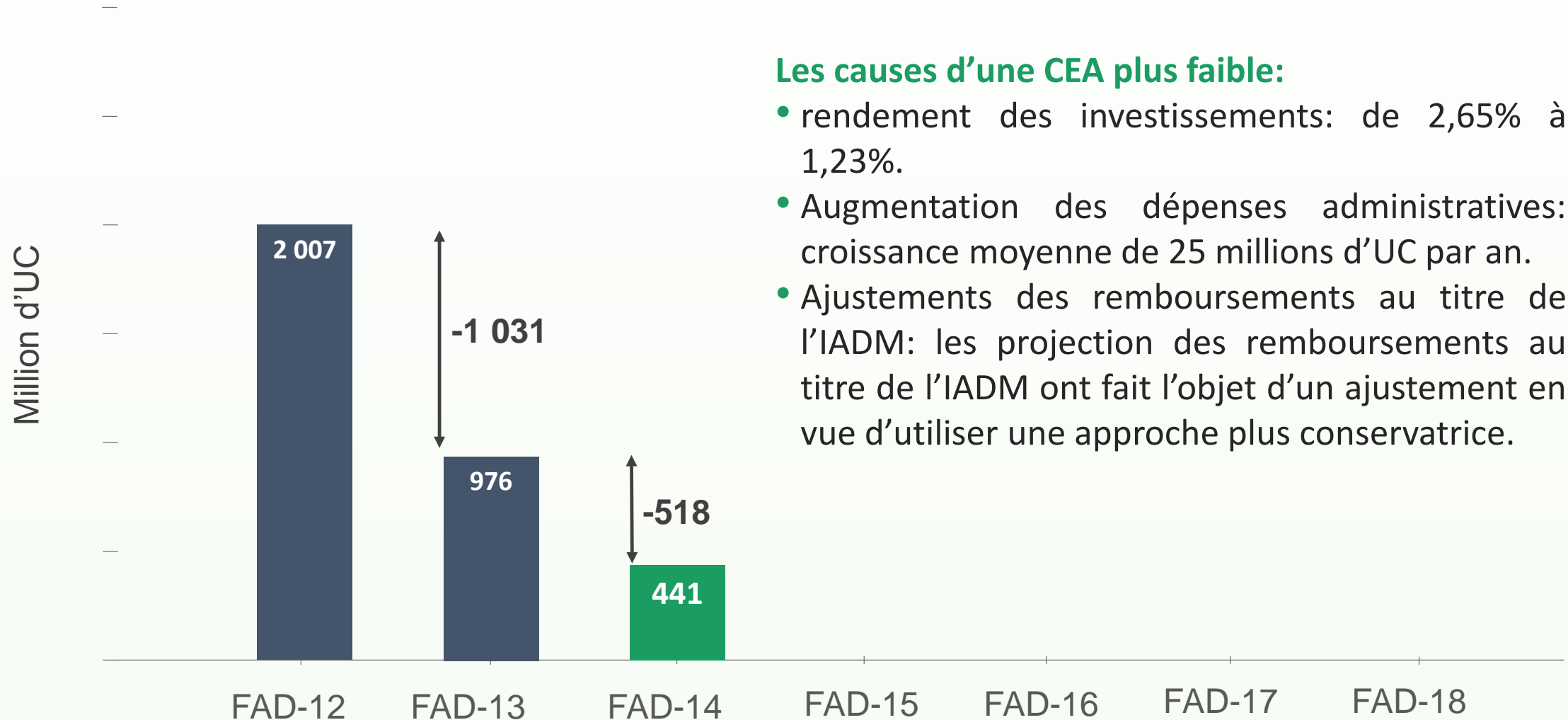
- Objectif – Identifier des options financières innovantes visant à accroître les ressources du FAD-14. Le Groupe de travail s'est réuni à 4 reprises.
- Différentes options ont été étudiées, dont 3 ont été retenues:
 - Les prêts concessionnels des donateurs (PCDs)
 - Les prêts-relais (PRs)
 - Le mécanisme de rachat (MR)
- A la revue à mi-parcours du FAD-13, les Plénipotentiaires ont demandé à ce que ces options soient étudiées en profondeur.

II. Les prêts-relais (PRs)

La **mécanique** des ressources générées en interne

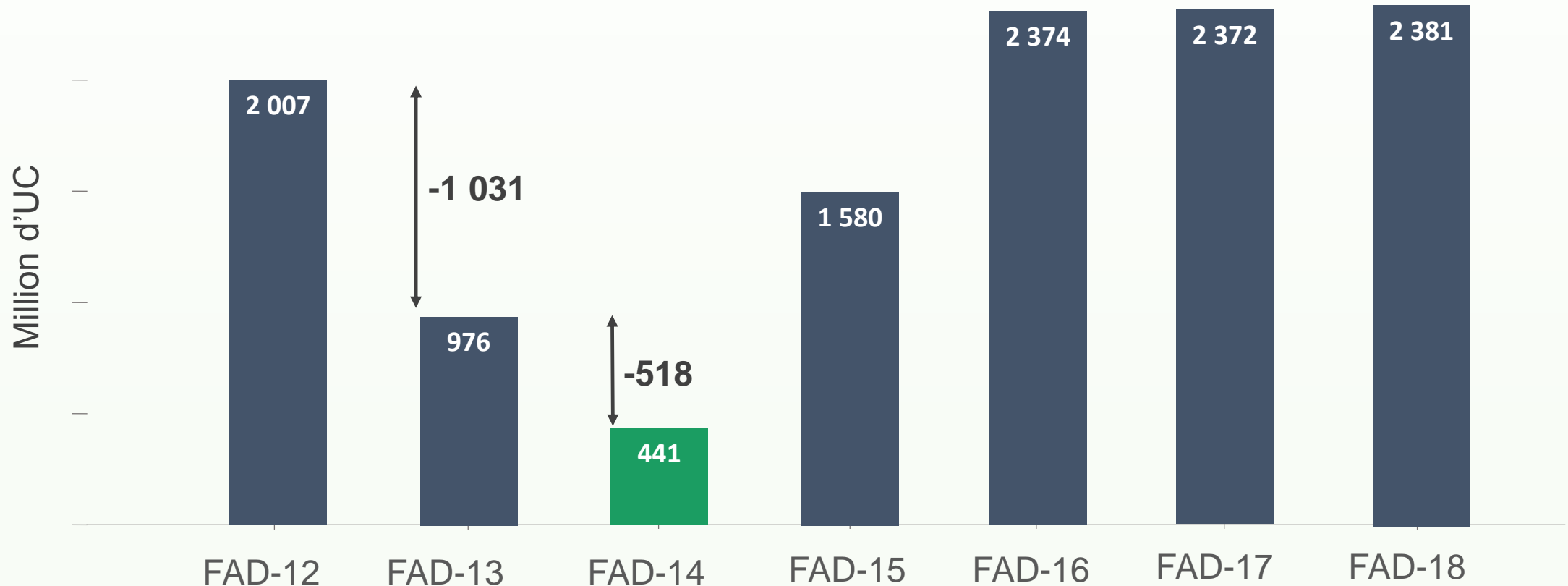


Un niveau plus faible de ressources mobilisées en interne : du FAD-12 au FAD-13



Les ressources mobilisées en interne – du FAD-12 au FAD-18

Les principales causes d'une CEA en hausse à partir du **FAD-15**: le durcissement des conditions de prêt décidé dans le cadre du FAD-13 – voir “La soutenabilité financière du FAD à long terme”, produit pour le FAD-13.

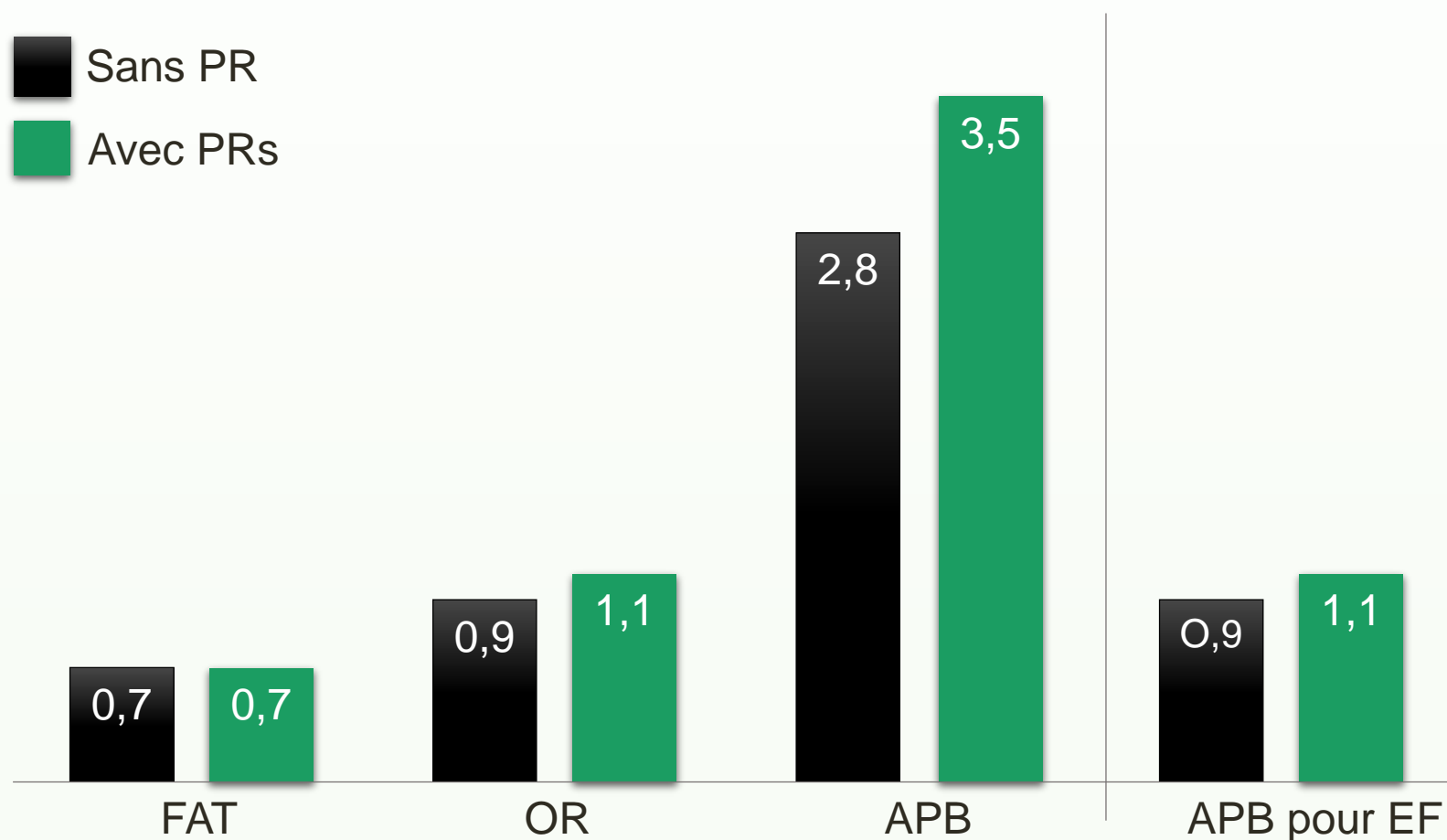


Objectifs et principes du prêt-relais

- Un prêt-relais (PR) est un prêt concessionnel des donateurs qui permet au FAD de :
 - renforcer ses liquidités;
 - renforcer la CEA au cours des deux prochaines reconstitutions durant lesquelles la CEA sera à son niveau le plus bas.

 **Anticiper sur la capacité d'engagement future de manière à financer des opérations à un stade avancé.**

L'impact sur les enveloppes du FAD (milliard d'UC)



Prêt-relais jusqu'à
1 md UC

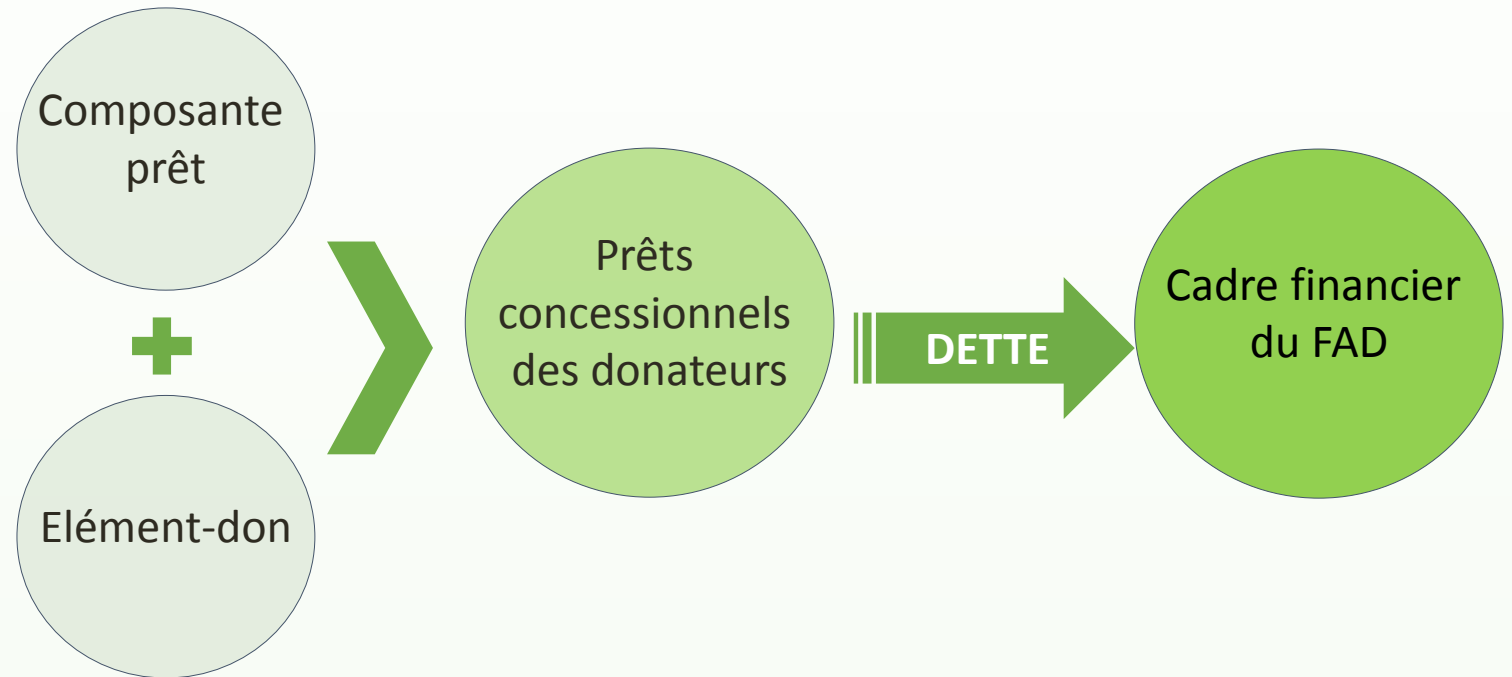


Augmentation nette
jusqu'à
828 millions d'UC
(19%)

III. Les prêts concessionnels des donateurs (PCDs)

Objectif et mécanique des PCDs

- Les donateurs fournissent de la dette concessionnelle en complément des dons.
- Effet positif des dons sur le volume de PCDs que le FAD peut raisonnablement absorber.



- **PCDs simples:** visent à financer des opérations souveraines.
- **PCDs renforcés:** visent à financer des opérations de développement du secteur privé.

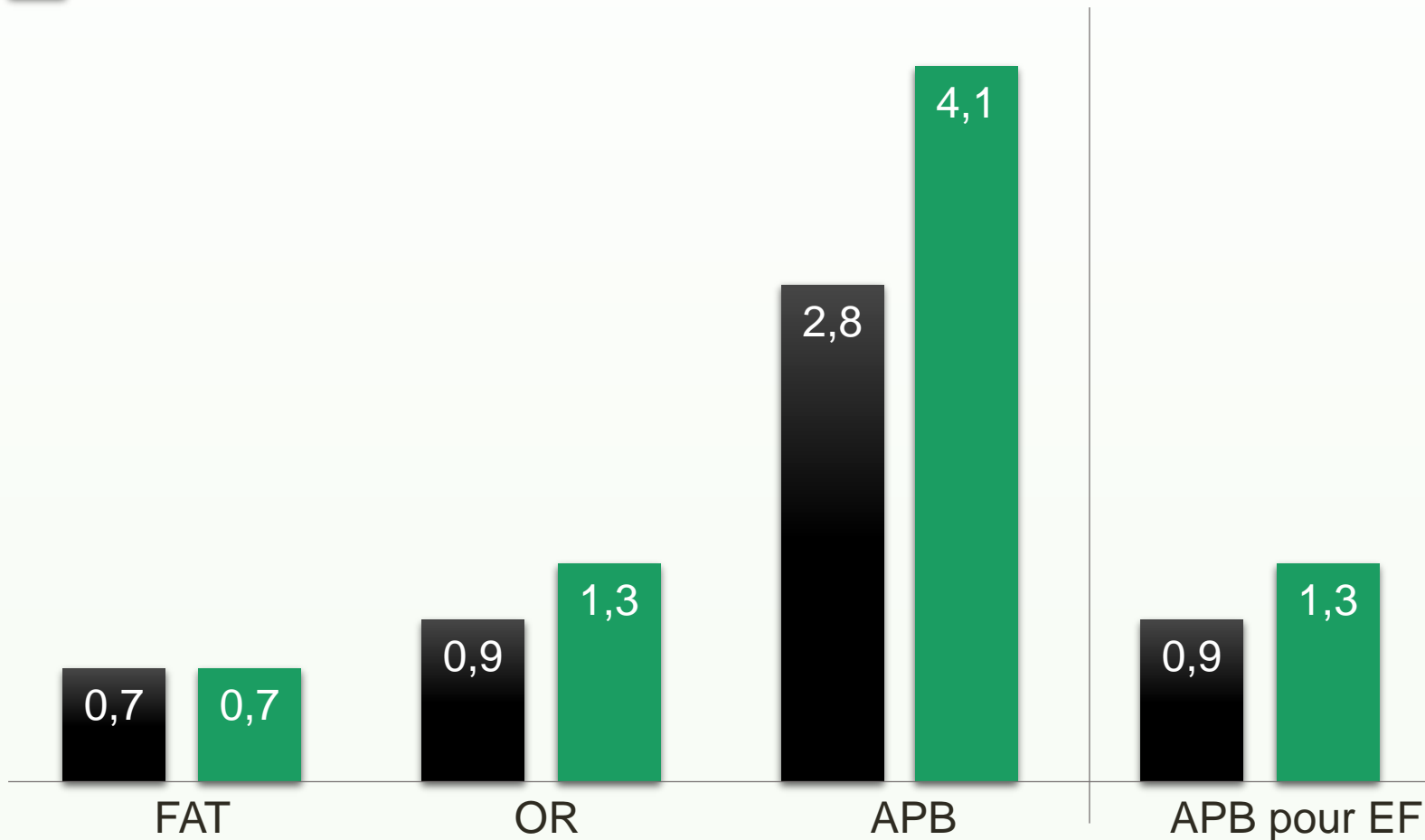
Les Principes des PCDs

- Les donateurs qui fournissent des PCDs seront raisonnablement récompensés;
- Les PCDs doivent être auto-financés;
- La composante don du FAD doit être préservée et tout risque de substitution doit être atténué;
- Une limite prudentielle d'endettement sera fixée: la dette doit être remboursée au moyen des recettes générées par les prêts supplémentaires;
- Le produit des PCDs est reversé dans l'enveloppe globale de la reconstitution.

PCDs simples: impact sur les enveloppes du FAD (milliard d'UC)

■ Sans PCD

■ Avec des PCDs (taux d'intérêt entre 0% et 0,5%)



PCDs à concurrence de 1,27 md UC



Augmentation nette jusqu'à
1,617 milliard d'UC
(37%)

Des PCDs renforcés:

une proposition gagnant-gagnant

- Les entreprises privées en Afrique pâtiennent d'un accès insuffisant au financement à long terme.
- Un secteur privé anémique ne permet pas aux pays d'élargir leur assiette fiscale.
- Catalyser davantage de ressources des donateurs vers le soutien du développement du secteur privé s'inscrit dans le contexte plus large d'un meilleur financement des efforts visant à atteindre les ODD.
- Le FAD peut absorber davantage de PCDs si ceux-ci peuvent être utilisés pour financer des opérations dans le secteur privé.
- En outre, considérant qu'il se ferait à des conditions durcies, le prêt aux secteur privé contribuerait à la soutenabilité financière du FAD.

Des PCDs renforcés: les principes

- En 2013, les BMDs se sont accordées sur les principes régissant l'octroi de financements concessionnels en faveur du secteur privé. Une attention particulière a été accordée à la question du subventionnement.
- Trois principes:
 - Une défaillance du marché qui justifie l'additionnalité de la subvention;
 - la subvention permet de soutenir des biens publics;
 - la subvention est réduite autant sur le volume que dans la durée afin d'assurer le principe de bancabilité sans exercer de distorsion du marché.
- Notre proposition repose sur ces principes.
- Elle est conforme à l'Accord portant création du FAD.

PCDs renforcés : la mise en oeuvre

- Appui direct à des opérations dans le secteur privé via:
 - les PCDs, au-delà du montant nécessaire pour soutenir des opérations souveraines, et le prêt-relais sanctuarisé pour financer directement des opérations dans le secteur privé.
- Un élargissement de la FSP: les PCDs pourraient être engagés via la FSP pour :
 - fournir des solutions de financement mixte et/ou
 - renforcer la capacité d'absorption du risque de la FSP.
- Analyses en cours.

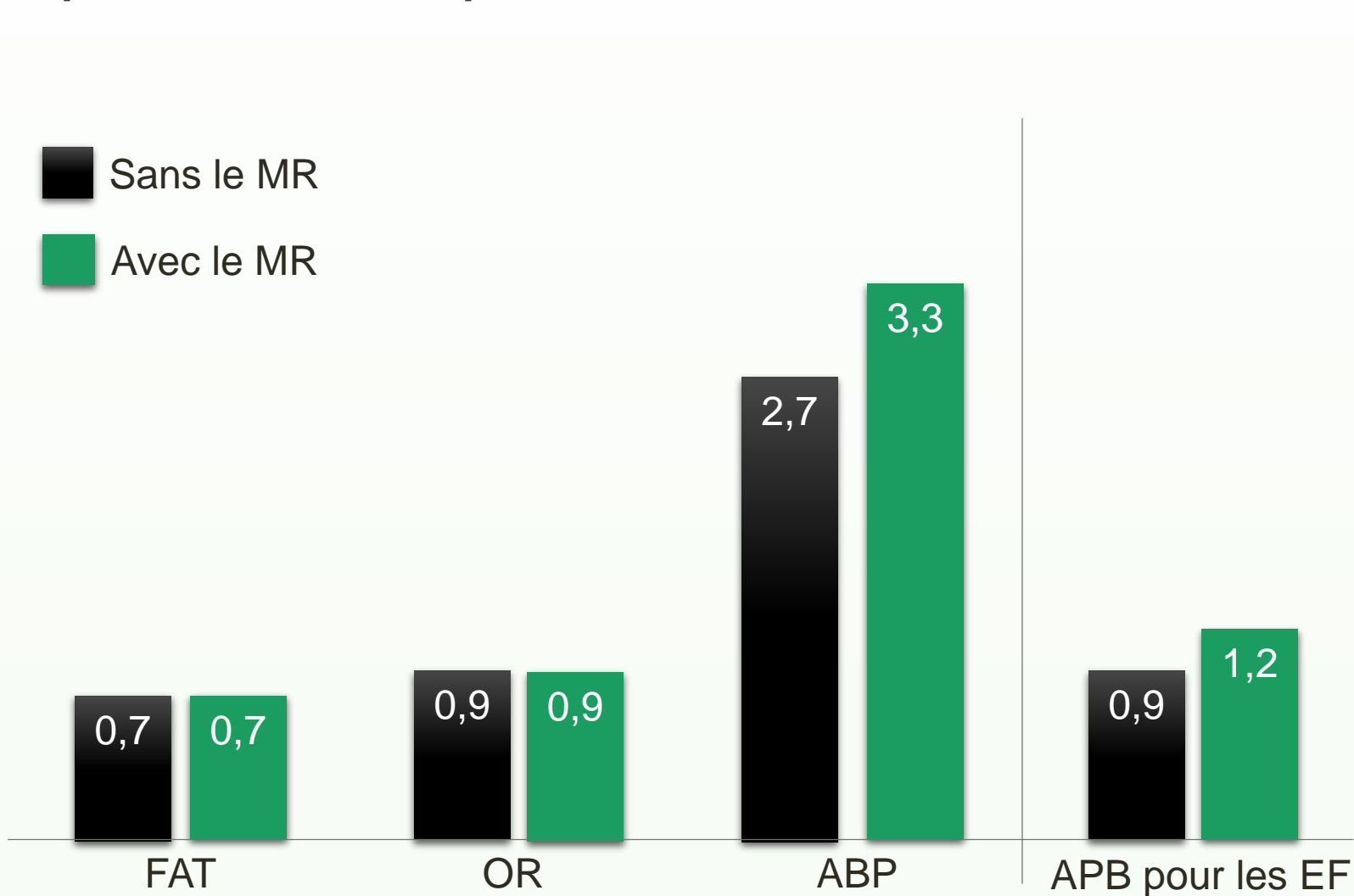
IV. Le mécanisme de rachat (MR)

Le fonctionnement du mécanisme de rachat

- Se fonde sur la politique de crédit de la BAfD:
 - Les PMRs éligibles empruntent à la BAfD un montant équivalent à leur allocation basée sur la performance (APB).
- Des dons supplémentaires leur sont octroyés au titre d'une compensation pour le différentiel de taux entre la BAfD et le FAD.
- Les pays éligibles ne consomment donc plus leur allocation FAD.
 - Les ressources ainsi disponibles peuvent être réallouées aux pays FAD résiduels.
- Les pays éligibles reçoivent davantage de ressources :
 - L'ABP (aux conditions de la BAfD) + des dons supplémentaires.

MR: l'impact sur les enveloppes du FAD

(milliard d'UC)



Le mécanisme de rachat appliqué aux pays à financement mixte, en voie de reclassement et à feu vert



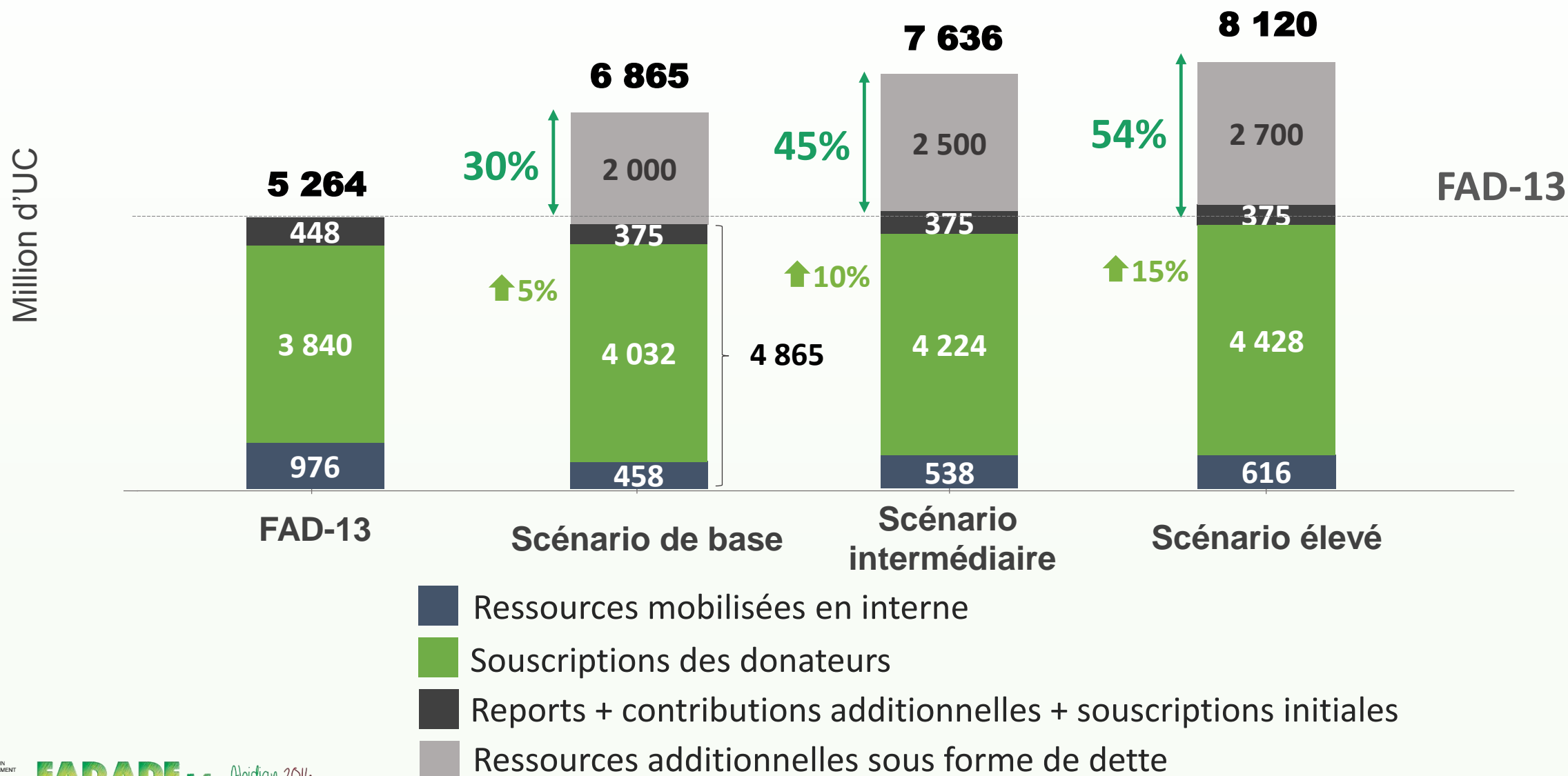
Augmentation jusqu'à
631
million d'UC
pour les PMRs les plus
pauvres; sans coût direct
pour les donateurs

Les faiblesses du mécanisme de rachat

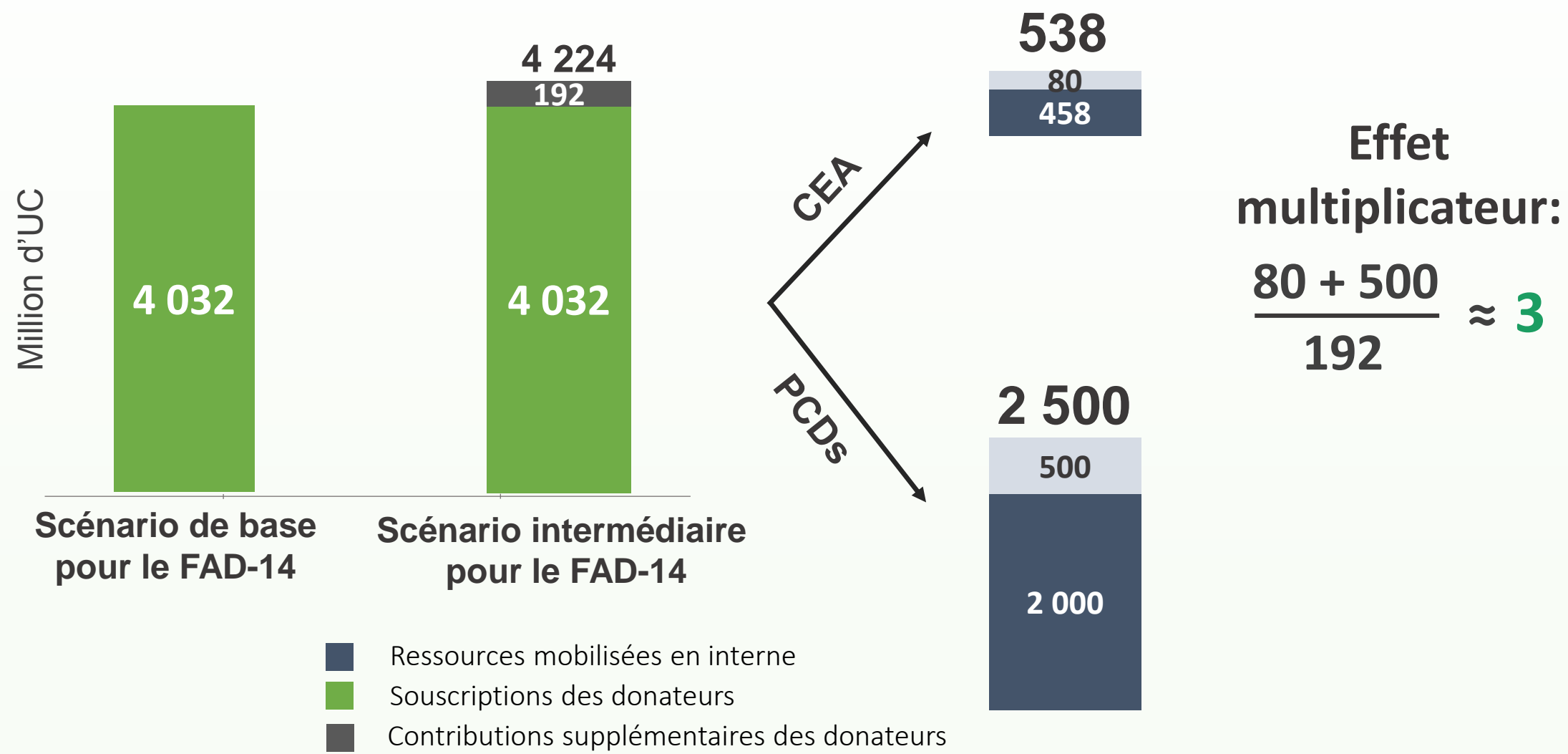
- Il entre en compétition avec les PCDs.
 - Les pays FAD doivent être répartis entre les deux instruments
- Il introduit une complexité accrue dans le cadre d'assistance aux pays (coût de transaction plus élevé).
- Il génère un impact négatif sur la CEA.
- Il génère un impact négatif à long terme sur le mécanisme de compensation des dons.

V. Les recommandations de la Direction

Les scénarios de reconstitution pour le FAD-14



L'effet multiplicateur des contributions des donateurs



La demande pour le FAD-14 – dans le secteur public

1. Appui du scénario élevé pour la reconstitution:

- 8,1 milliards d'UC: des souscriptions des donateurs à hauteur de 4,4 milliards d'UC + prêts des donateurs à hauteur de 2,7 milliards d'UC.

les prêts donateurs répartis comme suit:

- des prêts-relais à hauteur d'1 milliard d'UC destinés à accroître les ressources mobilisées en interne: un taux d'intérêt de maximum 1%, une maturité de 20 ans et une période de grâce de 10 ans.
- Des prêts de concessionnels des donateurs simples à hauteur de 1,7 milliard d'UC: un taux d'intérêt de 0%, une maturité de 40 ans et une période de grâce de 10 ans.

La demande pour le FAD-14 – dans le secteur privée

2. Des PCDs additionnels visant à accroître l'aide au secteur privé, soit via un appui direct, soit via la Facilité pour le secteur privé.

- Apporter un appui au secteur privé va contribuer au renforcement de la soutenabilité du FAD.
- Les PCDs destinés à soutenir le secteur privé permettent d'utiliser efficacement les ressources.
- Un secteur privé robuste est conforme aux stratégies des pays FAD et va contribuer à la diversification de leurs économies.