

FONDS AFRICAIN DE DEVELOPPEMENT



Aperçu de la RMP du FAD-12

Présentation à la Réunion informelle du Conseil

Résilience, Réactivité, Résultats

M. BENOIT CHERVALIER

CHEF, MOBILISATION ET ALLOCATION DES RESSOURCES (ORMU)

RMP du FAD-12

Tunis – 7 septembre 2012

Sommaire de la présentation

- 1 Objectifs de la revue à mi-parcours (RMP)
- 2 Réalisations principales
- 3 Défis principaux et mesures pour y faire face
- 4 Attentes de la Direction

Objectifs de la revue à mi-parcours (RMP)

- Qu'est-ce qu'une RMP?
 - Le cycle du FAD
 - Avoir des discussions franches avec les pays donateurs
- Redevabilité : Rendre compte de la mise en œuvre, des résultats et des défis restants
- Cinq documents de travail sur la performance réalisée à ce jour au titre du FAD-12
 - Rapport d'étape sur la mise en œuvre des priorités opérationnelles du FAD-12
 - Efficacité institutionnelle : améliorer la capacité d'exécution dans un environnement en changeant
 - Résultats et efficacité en matière de développement
 - Allocation des ressources au titre du FAD-12
 - Viabilité et capacité financières à long terme du FAD
- Discussions à l'occasion de la RMP
- Ébaucher la voie à suivre pour la période restante du FAD-12

ADF-12 MTR

Objectives of the MTR

La RMP est un moment de redevabilité pour la Banque, pour examiner les progrès avec les donateurs

- *Les éléments suivants seront également utilisés pour communiquer les résultats obtenus:*
- Exposition de photos sur *le FAD en action dans les États fragiles*
- Visite sur le terrain des projets au Cap-Vert
- Publications ciblées
- Vidéos de présentation sur les résultats



ADF-12 MTR

Tunis – 7 September 2012

Rappel: Le Cadre de reconstitution du FAD-12

FAD-12 compact – a établi le cadre pour le rôle du Fonds **pour relever les défis du développement en Afrique**

- En accélérant les progrès vers les OMD
- En réduisant le déficit d'infrastructure
- En luttant contre les effets néfastes du changement climatique

A démontré une forte résilience et a amélioré la concentration sur les résultats dans un contexte opérationnel difficile, marqué par des crises et des fragilités

a démontré une forte réactivité aux besoins divers et changeants de nos clients

contexte difficile pour les bailleurs de fonds

Réalisations principales

- L'évaluation des résultats dans le cadre de la Revue à mi-parcours de la Douzième reconstitution du Fonds africain de développement (FAD-12) met en évidence la résilience dont le Fonds a fait preuve face aux crises économiques et sécuritaires, sa capacité à répondre aux besoins divers et changeants des pays membres régionaux et un solide bilan de résultats dans la mise en œuvre de ses engagements au titre du FAD-12
- Tirant parti des réalisations opérationnelles et institutionnelles du FAD-11, le Fonds consolide et approfondit les acquis, favorise les innovations et améliore la conception et l'exécution de ses opérations fondées sur l'expérience et des évaluations régulières

Réalisations principales

- Les évaluations indépendantes de l'appui du Groupe de la Banque aux États fragiles, aux opérations régionales et à l'appui des réformes ont confirmé le rôle de la Banque dans ces domaines essentiels
- Au nombre des innovations ayant marqué la période du FAD-12 figurent la mise en œuvre du cadre de sélection et de hiérarchisation des opérations régionales; le déploiement de nouveaux instruments financiers tels que la garantie de risque partielle ; l'instauration de partenariats public-privé ; et le recours accru au financement du changement climatique

Réalisations principales

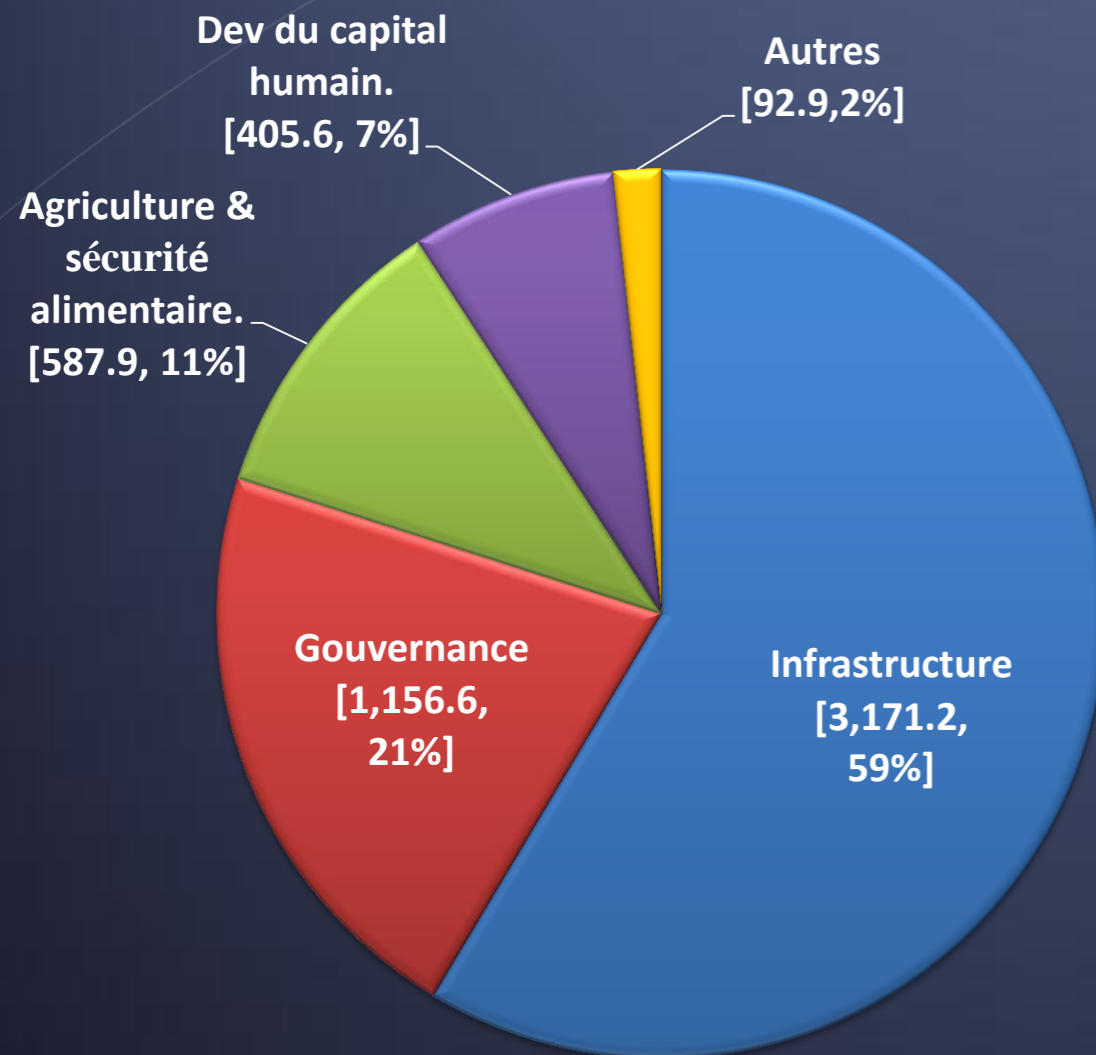
- Un programme déterminé de réformes soutenues mis en œuvre par la Banque a renforcé et amélioré la capacité de l'institution à obtenir des résultats au plan du développement ainsi que son efficacité opérationnelle
- Les progrès réalisés au titre du Cadre de mesure des résultats confirment que les investissements de la Banque transforment la vie des Africains aux quatre coins du continent, tout en donnant lieu à une forte proportion des réalisations et des résultats escomptés et en profitant aux populations les plus vulnérables d'Afrique

Réalisations principales

- À mi-parcours du cycle du FAD-12, 91 opérations avaient été approuvées, évaluées en unités de compte (UC) à 2 684,6 millions
- Représentant 49 % de la valeur totale des opérations du portefeuille du FAD-12 (5 430,9 millions d'UC)
- Ces opérations portent sur les domaines stratégiques prioritaires du Fonds (infrastructure, intégration régionale, gouvernance et États fragiles) ainsi que sur les thèmes transversaux (développement du secteur privé, changement climatique, parité hommes-femmes et développement du capital humain, et agriculture et sécurité alimentaire)

La Banque contribue au développement de l'Afrique

- Mise en œuvre des priorités opérationnelles -infrastructure, gouvernance, intégration régionale, Etats fragiles et thèmes transversaux



■ Renforcement des capacités

■ Opérations à appui de politiques

■ Projets d'investissement

ADF-12 MTR

Réalisations principales

- Les ressources du FAD-12 sont allouées de façon opportune et conformément au cadre d'allocation de ressources convenu. Le système d'allocation fondée sur les résultats récompense les pays les plus performants et la Banque est bien placée pour jouer un rôle opportun dans les échanges de vues sur d'éventuelles améliorations à apporter au système
- En dépit des déficits enregistrés par le Fonds au cours des deux dernières années et de l'environnement extérieur difficile, son assise financière demeure solide. Plusieurs options sont proposées pour consolider la capacité financière et garantir une utilisation judicieuse des ressources du Fonds, qui doit parallèlement tenir davantage compte de la diversité de ses clients

Principaux défis et mesures proposées pour les relever

- Malgré les avancées significatives, des défis subsistent. La direction de la Banque est déterminée à s'atteler aux tâches inachevées
- Renforcer la capacité des clients à préparer les projets et à les exécuter en temps opportun, en particulier dans le secteur des infrastructures, en fournissant un appui technique, financier et consultatif pour la préparation de projets. Les mesures prises visent également à améliorer les processus opérationnels internes et la gestion du portefeuille
- Poursuivre l'accroissement de l'appui programmatique et financier du FAD aux États fragiles, aux opérations régionales, au développement du secteur privé et du capital humain

Principaux défis et mesures proposées pour les relever

- ▶ Parachever le passage d'une gestion fondée sur la mesure des résultats à une gestion axée sur les résultats, et mettre en place une culture des résultats au niveau des pays
- ▶ Assurer la mise en œuvre harmonieuse des opérations, en particulier les décaissements en temps opportun. La Banque a fait des progrès significatifs dans la réduction des délais de décaissement dans le cadre des opérations (de 21 mois en 2007 à 11 mois en 2009), mais elle n'a toujours pas atteint sa cible de 10 mois fixée pour 2012. Les mesures prévues à cet égard consistent notamment à améliorer l'état de préparation des projets, à aider plus efficacement les clients et à poursuivre la décentralisation

Principaux défis et mesures proposées pour les relever

- La Banque se gère de manière efficace, mais doit encore améliorer l'utilisation du budget administratif et la gestion des ressources humaines (en particulier, le taux de vacance de postes et la poursuite de l'élaboration du Cadre de perfectionnement professionnel)
- Veiller à la disponibilité de ressources suffisantes pour éponger les arriérés lorsque les pays remplissent les conditions nécessaires pour en bénéficier. La conservation des ressources actuelles du Pilier II de la Facilité en faveur des États fragiles, comme le propose la Direction, contribuerait à la disponibilité de ressources du FAD pour éponger les arriérés de la BAD si le Soudan et/ou le Zimbabwe remplissaient les conditions nécessaires durant la période du FAD-12

ADF-12 MTR

Attentes de la direction de la RMP

► Vues des Délégués

Sur les progrès réalisés, les engagements offerts, les défis à relever et les mesures pour y remédier

► Une décision

Sur les ressources du pilier II FSF

► D'orientation Délégués sur les thèmes de discussion pour le FAD-13

Possible amélioration du système PBA

Partage des coûts aux opérations régionales

Options d'amélioration de la capacité financière de l'ADF

MERCI



www.afdb.org