

Abidjan 2010

Cadre d'évaluation des résultats pour la période du FAD-12 (2011-2013)

TROISIÈME RÉNION SUR LA
DOUZIÈME
RECONSTITUTION DES
RESSOURCES DU FAD



FONDS AFRICAIN DE
DÉVELOPPEMENT

AUTEUR:

Thomas Hurley
Département des résultats et du contrôle de
la qualité

ABIDJAN,
LES 26 ET 27
MAI 2010

- Il est amplement démontré que des progrès ont été réalisés à tous les niveaux du cadre d'évaluation des résultats(RMF).
- Le RMF du FAD-12 **consolide** et **affine** les cadres des résultats antérieurs.
- **Des innovations clés sont en cours** pour améliorer la contribution de la Banque aux résultats en matière de développement.

- 1 Le point sur les progrès réalisés au titre du FAD-11
- 2 Cadre d'évaluation des résultats du FAD-12
- 3 Principales réformes en cours

Résultats au niveau des pays

La plupart des pays FAD réalisent des progrès au titre des indicateurs clés

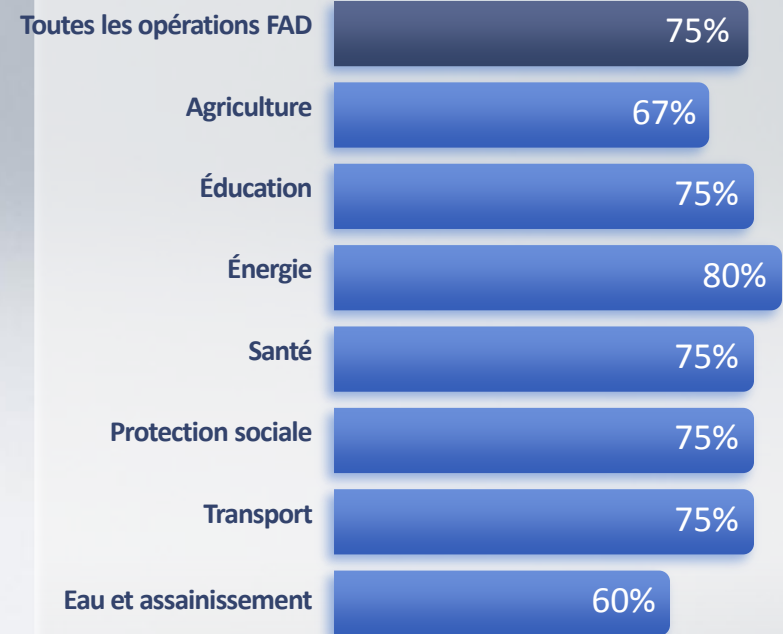
Croissance et réduction de la pauvreté	PIB par habitant	★★
	Population vivant avec moins de 1,25 \$/jour	★★★
Gouvernance et transparence	Moyenne au titre des indicateurs de gouvernance dans le monde	★★★
Intégration régionale et commerce	Commerce des pays FAD avec l'Afrique	★
Développement du secteur privé et climat de l'investissement	Coût de création d'une entreprise	★★★
	Délai de création d'une entreprise	★
	Rang au classement effectué sur la base de l'indice de compétitivité mondiale	★★
	Indice de rendement des cultures vivrières de base	★
Infrastructure économique	Accès à une source d'eau améliorée	★
	Abonnés au téléphone fixe et mobile	★★★
	Utilisateurs de l'Internet	★★★
Développement humain	Mortalité des enfants de moins de cinq ans	★★★
	Ratio filles/garçons dans le primaire et le secondaire	★★★
	Taux d'achèvement des études primaires	★

Contribution du FAD aux résultats

Les réalisations ont contribué à des améliorations mesurables de résultats en matière de développement pour un éventail de priorités du FAD

- **Haut niveau de réalisation des résultats prévus: 75 %** des opérations ont atteint ou dépassé les attentes.
- **Capacité accrue à suivre les réalisations et les résultats**, grâce à l'établissement de rapports complets d'achèvement de projets.

Opérations FAD ayant réalisé 80 % ou plus des résultats attendus



Progrès dans le domaine des réformes

La Banque atteint ou dépasse ses cibles pour 10 des 16 indicateurs

Qualité à l'entrée	Nouveaux DSP avec des données de référence satisfaisantes	★★★
	Opérations avec des données de référence satisfaisantes	★★★
	Appui budgétaire décaissé conformément au calendrier prévu	★★
	Délai entre l'approbation et le premier décaissement	★★★
Supervision	Opérations supervisées deux fois par an	★★★
	Projets problématiques du portefeuille	★★★
	Taux de décaissement annuel du portefeuille en cours	★★★
	Délai pour la passation de marchés	★
	Projets pouvant être annulés	★★
Apprentissage et responsabilité	Établissement en temps voulu des rapports d'achèvement de projets (RAP)	★★★
	RAP jugés satisfaisants	★★
	RAP fournissant des données ventilées par sexe	★★★
Décentralisation et harmonisation	Personnel professionnel basé dans les bureaux extérieurs	★★★
	Portefeuilles gérés à partir des bureaux extérieurs	★★★
	Aide acheminée par le biais d'arrangements communs	★
	Missions conduites conjointement	★

- 1 Le point sur les progrès réalisés au titre du FAD-11
- 2 Cadre d'évaluation des résultats du FAD-12
- 3 Principales réformes en cours

Cadre d'évaluation des résultats



Qu'entend-on par cadre d'évaluation des résultats pour "Une seule Banque"?

Un outil de performance institutionnelle qui:

- **Appuie** le Groupe de la Banque dans l'exécution de son mandat:
 - À travers toutes les opérations et stratégies du Groupe de la Banque...
 - ... Y compris les opérations du secteur privé.
- **Permet de suivre** la capacité du Groupe de la Banque à réaliser les résultats:
 - Résultats en matière de développement: résultats au niveau des pays, réalisations des opérations, résultats intermédiaires.
 - Performance institutionnelle: portefeuille, décentralisation, processus opérationnels, etc.
- **Permet de faire rapport sur les progrès réalisés** pour le compte du Groupe de la Banque, mais aussi:
 - D'adapter l'établissement de rapports aux fins du FAD.

Présentation d'un tableau complet sur les résultats du FAD

- Indicateurs sectoriels essentiels du niveau 2 pour tous les domaines prioritaires du FAD, notamment les domaines suivants:
 - **Infrastructure:** 22 indicateurs de réalisations et de résultats, couvrant le transport, l'électricité, l'eau et les TIC.
 - **Intégration régionale:** quatre indicateurs.
 - **Gouvernance:** six indicateurs centrés sur les résultats du système.
- Indicateurs pour les **priorités émergentes:**
 - **Changement climatique:** agriculture, transport, énergie.
 - **Sécurité alimentaire:** en utilisant les indicateurs agricoles comme indicateurs indirects.
 - **Opérations du secteur privé:** suivi des progrès réalisés dans les domaines de l'emploi, des recettes publiques et des entreprises qui réussissent dans les pays FAD.
- **Genre:** données ventilées par sexe pour les domaines prioritaires du FAD.

Innovations dans le RMF

- Vers un cadre d'évaluation des résultats pour **Une seule Banque** pour:
 - Appuyer toutes les opérations et stratégies du Groupe de la Banque (FAD, BAD et FSN).
 - Mieux intégrer les opérations du secteur privé.
 - S'assurer l'appui du Bureau du Directeur de l'exploitation (COO).
- **Un outil plus efficace** pour le suivi et l'établissement de rapports:
 - Adoption des bonnes pratiques par les autres BMD.
 - Concentration des efforts sur un train élargi de réformes institutionnelles (décentralisation, processus opérationnels, etc.).
 - Communication sur les liens entre les activités de la Banque et les résultats en matière de développement.

- 1 Le point sur les progrès réalisés au titre du FAD-11
- 2 Cadre d'évaluation des résultats du FAD-12
- 3 Principales réformes en cours

Affinement de l'accent mis sur la qualité et les résultats

- Maintien de la dynamique en faveur de la **qualité à l'entrée**:
 - Intégration des revues du degré de préparation dans toutes les opérations et les stratégies pays.
 - Adoption de normes communes pour la qualité à l'entrée.
 - Simplification du cadre logique.
- Amélioration de l'approche pour la **supervision**:
 - Plus grand accent mis sur les résultats.
 - Identification proactive des risques et leur atténuation.
 - Supervision continue, avec renforcement du rôle des bureaux extérieurs.

Amélioration de l'établissement de rapports sur les résultats en matière de développement

- Adoption des **indicateurs sectoriels essentiels**:
 - Adoption de ces indicateurs pour tous les secteurs clés (transport, électricité, intégration régionale, etc.).
 - Totalisation des principales réalisations et des principaux résultats de la BAD.
- Mise en place d'un **système d'établissement de rapports sur les résultats**:
 - Suivi des résultats de toutes les opérations en matière de développement, sur la base de la plateforme aménagée sur le web.
 - Rapports sur tous les segments du portefeuille: par région, secteur, opération régionale, instrument, etc.
- **Amélioration de l'établissement de rapports qualitatifs** sur les opérations régionales, les opérations d'appui aux réformes et les opérations dans les États fragiles.

Amélioration de l'intégration des opérations du secteur privé

- La Banque **appuie de plus en plus les opérations du secteur privé** (PSO) dans les pays FAD.
- La contribution de la plupart des PSO aux résultats en matière de développement **fait déjà l'objet d'un suivi** systématique...
- ...et sera **de plus en plus intégrée** à l'avenir:
 - Indicateurs sectoriels essentiels précis.
 - Suivi de la contribution du secteur privé au développement, sur la base de l'ADOA.

Intensification de l'efficacité de l'aide

- **Feuille de route pour l'efficacité de l'aide**, à adopter en juin 2010:
 - Communication de haut niveau pour sensibiliser le personnel de la Banque.
 - Structure d'incitation de la Banque à réexaminer.
 - Suivi interne systématique des indicateurs de Paris.
 - Extension de la portée de la Banque, par le biais d'initiatives régionales.

Renforcement des processus opérationnels

- Mise en place d'un **modèle opérationnel décentralisé**:
 - Progrès significatifs déjà réalisés.
 - Accélération plus poussée de la décentralisation, sur la base de la feuille de route pour la décentralisation.
- Amélioration de **la prestation et du contrôle des services fiduciaires**.
- Modernisation de la **stratégie, de la planification et de la gestion budgétaire**.
- Une **main-d'oeuvre** qui contribue mieux à la réalisation des objectifs institutionnels de la Banque.

Le RMF pour le FAD-12: Consolidation, avec innovations

■ Consolide:

- Maintien de la cohérence avec le RMF précédent.
- Maintien du cap pour le Plan d'action sur la qualité et les résultats.

■ Affine:

- Approche «Une seule Banque»
- La responsabilité incombe maintenant au Directeur de l'exploitation.
- Plus grand accent mis sur les processus opérationnels.

■ Innove:

- Adoption des indicateurs sectoriels essentiels.
- Mise en oeuvre du système d'établissement de rapports sur les résultats.